

PLAN CIUDAD IMPARABLE

Hoy, Quito decide el destino de sus barrios,
de sus sueños y de su familia. Construyámoslo juntos



WILSON MERINO RIVADENEIRA

Candidato Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito
Movimiento Imparables – Lista 79

Queridos quiteños y quiteñas

Quito es mucho más que el lugar donde vivimos. Es nuestro hogar, nuestra historia y el espacio donde compartimos los momentos más importantes de nuestra vida. Aquí nacen nuestros sueños, crecen nuestras familias, trabajamos con esfuerzo y construimos, día a día, el futuro que queremos para quienes más amamos.

Nuestra ciudad ha superado grandes desafíos a lo largo de su historia. Hoy enfrentamos nuevos retos que exigen decisión, liderazgo y, sobre todo, la participación de todos. Porque la mayor riqueza de Quito no está únicamente en su patrimonio, sus montañas o su historia; está en su gente y su identidad.

Está en la solidaridad de los barrios organizados, en el trabajo de quienes se levantan cada mañana para salir adelante, en el talento de nuestros jóvenes, en la sabiduría de nuestros adultos mayores, en la resiliencia de nuestras mujeres, en el compromiso de nuestros emprendedores y en la vocación de servicio de quienes creen que una ciudad mejor es posible.

Ha llegado el momento de volver a confiar en nosotros mismos. De recuperar el orgullo de ser quiteños (a) y de reencontrarnos alrededor de los valores que siempre nos han unido: la honestidad, el respeto, la solidaridad, la confianza, el trabajo colaborativo y el compromiso por el bien común.

Creemos en una ciudad donde cada persona tenga oportunidades para desarrollarse; donde los barrios sean seguros, vivos y conectados; donde el espacio público vuelva a ser un lugar de encuentro; donde las instituciones municipales trabajen con transparencia, eficiencia y cercanía; y donde el desarrollo llegue a todos los rincones del Distrito Metropolitano.

Este Plan no es únicamente un documento técnico, es una visión compartida de futuro construida desde las personas, para las personas. Es una hoja de ruta para impulsar una ciudad más humana, segura, innovadora, sostenible y competitiva, donde nadie quede atrás.

La fuerza que nos mueve es nuestra gente. Los invito a ser protagonistas de esta nueva etapa para Quito. A construir una ciudad que escuche, que sirva y que genere oportunidades para todos. Una ciudad que recupere la confianza fortalezca su identidad y mire al futuro con esperanza.

Porque el futuro de Quito se construye con el compromiso de toda una ciudad. Y cuando Quito avanza unido por un propósito común, no hay desafío imposible.

Con gratitud. honestidad y compromiso imparable,

Wilson Merino Rivadeneira

Candidato a la Alcaldía del Distrito Metropolitano de Quito

DIAGNOSTICO ESTRATÉGICO

Conocemos nuestra realidad para tomar
decisiones inteligentes y transformar Quito.



WILSON MERINO RIVADENEIRA

Candidato Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito
Movimiento Imparables – Lista 79

DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

Comprender nuestra realidad es el primer paso para construir el Quito que soñamos.

1. Quito: una ciudad extraordinaria que tiene todo para volver a liderar

Quito es una ciudad única. Es la capital de la República del Ecuador, el primer territorio declarado Patrimonio Cultural de la Humanidad por la UNESCO y uno de los espacios urbanos con mayor riqueza natural, cultural e histórica de América Latina. Su ubicación privilegiada, la diversidad de sus paisajes, la fortaleza de sus instituciones académicas, el talento de su gente y su papel como principal centro político, administrativo y económico del país le otorgan condiciones excepcionales para proyectarse como una ciudad innovadora, sostenible, competitiva y humana.

El Distrito Metropolitano de Quito integra un territorio diverso que reúne páramos, bosques protectores, valles, áreas rurales productivas, un Centro Histórico de valor universal excepcional y una extensa red de barrios que reflejan la unión, identidad, el esfuerzo y la solidaridad de sus habitantes. Esta diversidad constituye una de sus mayores fortalezas y representa una oportunidad para construir un modelo de desarrollo equilibrado que reconozca las particularidades de cada territorio y promueva oportunidades para todas las personas.

Más allá de su infraestructura y patrimonio, la principal riqueza de Quito es su gente. Son las familias que cada día trabajan para salir adelante; las mujeres que sostienen hogares y comunidades; los jóvenes que emprenden e innovan; los adultos mayores que conservan la memoria de la ciudad; los comerciantes, artesanos, productores rurales, profesionales, trabajadores y servidores públicos que, con su esfuerzo cotidiano, hacen posible el funcionamiento de la capital. Son también los barrios organizados, los líderes comunitarios, los gremios de profesionales, las organizaciones sociales, culturales y deportivas que fortalecen el tejido social y mantienen vivo el espíritu solidario que caracteriza a Quito.

Sin embargo, las ciudades evolucionan y enfrentan nuevos desafíos. El crecimiento urbano, las transformaciones demográficas, los efectos del cambio climático, las nuevas dinámicas económicas y tecnológicas, así como las crecientes expectativas ciudadanas sobre la eficiencia, eficacia y calidad de los servicios públicos, exigen una nueva forma de planificar y gestionar el desarrollo del Distrito Metropolitano.

Hoy muchas quiteñas y muchos quiteños perciben que su ciudad enfrenta retos que impactan su vida cotidiana. La preocupación por la seguridad, los largos tiempos de desplazamiento, las diferencias entre barrios en el acceso a oportunidades, la necesidad de fortalecer el desarrollo económico, la presión sobre los recursos naturales y la demanda por instituciones más ágiles, transparentes y cercanas forman parte de una realidad que requiere respuestas integrales, coordinadas y sostenibles.

Estos desafíos no disminuyen el enorme potencial de Quito. Por el contrario, representan la oportunidad de iniciar una nueva etapa de transformación sustentada en la participación ciudadana, la innovación pública, el desarrollo sostenible y la corresponsabilidad entre la ciudadanía, el sector privado, la academia y las instituciones.

Este diagnóstico parte de una convicción fundamental: *Quito no necesita empezar de cero; necesita recuperar aquello que siempre la hizo grande: la confianza entre su gente, el orgullo por sus barrios, la credibilidad de sus instituciones municipales y la capacidad de trabajar unidos por un propósito común, desde el corazón.*

Lo que este diagnóstico nos dice

Quito necesita:

- Recuperar el liderazgo de la ciudad “Quito Luz de América” como referente nacional e internacional de desarrollo sostenible, innovación y calidad de vida.
- Fortalecer la confianza entre la ciudadanía y sus instituciones, mediante una gestión pública cercana, transparente, eficiente y orientada a servicios de calidad.
- Consolidar un modelo de desarrollo centrado en las personas, que promueva la inclusión, la equidad territorial y el bienestar de todas las quiteñas y los quiteños.
- Reducir las brechas territoriales para que todos los barrios y parroquias accedan de manera equitativa a infraestructura, servicios básicos y públicos, equipamientos y oportunidades de desarrollo.
- Proteger el patrimonio natural, histórico y cultural como un activo estratégico para el desarrollo sostenible, la recuperación de la identidad de la ciudad para las futuras generaciones.
- Impulsar un entorno favorable para el emprendimiento, la innovación, la inversión y el desarrollo económico local, fortaleciendo las capacidades productivas del Distrito Metropolitano.
- Modernizar el Municipio y sus entidades metropolitanas, mediante procesos simples, servicios digitales, innovación pública y una gestión basada en evidencia, calidad, calidez y mejora continua.
- Fortalecer una gobernanza participativa y colaborativa, promoviendo la corresponsabilidad entre ciudadanía, los gremios de profesionales, sector privado, academia y Municipio para construir una visión compartida de ciudad con mejoras en la política pública.

2. Quito: vive una nueva realidad dentro de una dinámica social, económica, territorial, ambiental y de seguridad

Las ciudades no se transforman únicamente por el crecimiento de su población o por la construcción de nuevas infraestructuras. Se transforman, sobre todo, por la manera en que las personas viven, se relacionan y desarrollan sus proyectos de vida.

Durante los últimos años, Quito ha experimentado cambios profundos que han modificado las dinámicas sociales, económicas, territoriales y ambientales del Distrito Metropolitano.

Estos cambios han generado desafíos y nuevas oportunidades, pero también han evidenciado la necesidad de una gestión pública moderna, articulada y orientada a resultados.

La ciudadanía demanda un Municipio que no solo administre servicios, sino que lidere una visión compartida de ciudad; que planifique con perspectiva de largo plazo con resultados sostenibles en el tiempo; que escuche a los barrios; que utilice eficientemente los recursos públicos y que actúe con transparencia, cercanía y capacidad de respuesta.

A. Una ciudad que quiere recuperar la tranquilidad

La seguridad constituye una de las principales preocupaciones de las familias quiteñas. La creciente percepción de inseguridad ha modificado la forma en que muchas personas utilizan los espacios públicos, restringiendo las actividades recreativas, culturales, deportivas y comunitarias que históricamente han fortalecido el tejido social, fomentando la participación ciudadana y contribuido a la construcción de comunidades más seguras, cohesionadas y solidarias.

Si bien la seguridad ciudadana es una responsabilidad compartida entre diferentes niveles del Estado, el Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito cumple un rol fundamental en la prevención de la violencia y el delito desde el ámbito de sus competencias. Su accionar se orienta a la recuperación y apropiación social del espacio público, la gestión integral de riesgos, el fortalecimiento de la cohesión social y la promoción de una cultura de convivencia pacífica y corresponsabilidad ciudadana, así como la articulación y coordinación interinstitucional para construir entornos más seguros, inclusivos y sostenibles.

Parques bien mantenidos, calles iluminadas, espacios públicos activos, equipamientos comunitarios de calidad y barrios organizados constituyen herramientas fundamentales para prevenir factores de riesgo y fortalecer el tejido social. La recuperación del espacio público no solo mejora el entorno urbano, sino que devuelve confianza a las familias y promueve una ciudad más segura e inclusiva.

Al mismo tiempo, Quito enfrenta riesgos asociados a incendios forestales, movimientos en masa, inundaciones y otros eventos derivados de su condición geográfica y de los efectos del cambio climático. Esto exige fortalecer la capacidad institucional para prevenir, gestionar y responder oportunamente a las emergencias, protegiendo la vida, los bienes y el patrimonio natural de la ciudad.

Lo que este diagnóstico nos dice

Quito necesita:

- Recuperar la convivencia en los barrios mediante espacios públicos seguros inclusivos, seguros y activos.
- Fortalecer la prevención, en el ámbito de las competencias municipales, mediante estrategias integrales que combinen comunicación empática, coordinación interinstitucional y acciones concretas, con capacidad de respuesta y firmeza institucional.
- Consolidar la coordinación interinstitucional en materia de seguridad y gestión de riesgos, con el Gobierno Nacional y la cooperación internacional.
- Promover una cultura de corresponsabilidad, respeto, cuidado del espacio público y auto protección comunitaria.
- Incorporar tecnología e inteligencia territorial para anticipar riesgos, fortalecer la prevención y mejorar la capacidad de respuesta institucional, mediante una coordinación efectiva entre el Municipio y las entidades competentes del Estado.

B. Una ciudad que quiere devolver tiempo a las familias

El tiempo es uno de los recursos más valiosos para las personas. Cada minuto invertido en desplazamientos prolongados representa menos tiempo para compartir en familia, estudiar, emprender, descansar o disfrutar de los espacios públicos de la ciudad.

Durante las últimas décadas, el crecimiento urbano del Distrito Metropolitano se ha extendido hacia nuevos sectores y parroquias, incrementando las distancias entre los lugares de residencia y los principales centros de empleo, educación, comercio y servicios.

Esta realidad ha generado una mayor demanda de movilidad y ha puesto a prueba la capacidad de la infraestructura vial y del sistema de transporte público para responder de manera eficiente a las necesidades de la ciudadanía.

La puesta en operación del Metro de Quito constituye uno de los proyectos de movilidad más importantes en la historia de la ciudad y representa una oportunidad

para reorganizar integralmente el sistema de transporte metropolitano. Sin embargo, para aprovechar plenamente su potencial resulta indispensable fortalecer la integración física, operativa y tarifaria con los demás modos de transporte, mejorar la conectividad con los barrios y consolidar una movilidad segura, accesible, sostenible y centrada en las personas.

Al mismo tiempo, la movilidad no debe entenderse únicamente como el desplazamiento de vehículos. Una ciudad moderna pone a las personas en el centro de la planificación, prioriza al peatón, promueve el uso de la bicicleta, garantiza accesibilidad universal para personas con discapacidad y adultos mayores, fortalece el transporte público y planifica su crecimiento alrededor de sistemas de movilidad seguros, eficientes y sostenibles. Asimismo, protege y amplía su infraestructura verde, fomenta la movilidad activa y la convivencia responsable con los animales de compañía, promoviendo espacios públicos accesibles, saludables y respetuosos con el ambiente.

Reducir los tiempos de viaje significa mejorar la calidad de vida, disminuir emisiones contaminantes, fortalecer la productividad, recuperar el tiempo para las familias y acercar oportunidades de educación, empleo, salud, recreación y cultura a toda la población contribuyendo al bienestar de las personas y a la sostenibilidad de la ciudad.

Lo que este diagnóstico nos dice

Quito necesita:

- Consolidar un sistema integrado de movilidad alrededor del Metro de Quito, donde se conecte lo urbano con lo rural y dinamice el comercio con un ambiente de seguridad en sus alrededores.
- Mejorar la conectividad entre barrios, parroquias y centralidades urbanas, en base a información y necesidades reales.

Priorizar la movilidad peatonal, ciclista y el transporte público mediante la rehabilitación y mantenimiento de calles, aceras, puentes, ciclo vías y demás infraestructura vial, garantizando desplazamientos seguros, accesibles y eficientes, en el marco de una movilidad sostenible y una corresponsabilidad compartida entre el Municipio y la ciudadanía.

- Recuperar y mantener la infraestructura vial con criterios técnicos y sostenibles, donde la prioridad sea las personas y la inclusión social quiteña, a fin de que todos los quitemos puedan estar conectados.
- Modernizar la gestión del tránsito y la movilidad mediante la incorporación de tecnologías inteligentes, analítica de datos e inteligencia artificial como herramientas de apoyo para la toma de decisiones, tomando como referencia experiencias exitosas implementadas en otras ciudades.

C. Una ciudad que quiere volver a cuidar sus barrios

Los barrios constituyen el espacio donde transcurre la vida cotidiana de las personas. Son el lugar donde se construyen relaciones de confianza y solidaridad, se fortalecen vínculos familiares y comunitarios, se desarrollan actividades económicas, se consolidan las organizaciones comunitarias y culturales, y se expresa la identidad, la historia y el sentido de pertenencia que dan vida a Quito.

El Distrito Metropolitano de Quito presenta una gran diversidad territorial que constituye una de sus principales fortalezas. Sin embargo, esta diversidad también evidencia diferencias en el acceso a infraestructura, equipamientos públicos, áreas verdes, espacios recreativos, servicios municipales y oportunidades de desarrollo entre distintos sectores urbanos y rurales.

Estas brechas territoriales requieren fortalecer una planificación que permita acercar oportunidades a todos los barrios, promoviendo un crecimiento urbano equilibrado, compacto y sostenible, donde las inversiones públicas respondan a criterios de equidad territorial y calidad de vida.

La ciudad debe consolidar un modelo de desarrollo en el que las personas puedan acceder con mayor facilidad a servicios municipales, espacios públicos, actividades culturales, recreativas y deportivas, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la cohesión social.

Recuperar los barrios significa también recuperar la confianza entre vecinos, fortalecer la participación ciudadana y construir comunidades más resilientes, organizadas y solidarias.

Lo que este diagnóstico nos dice

Quito necesita:

- Reducir las brechas territoriales entre barrios y parroquias, donde se construya un Quito unido.
- Priorizar la inversión pública en función de las necesidades de cada territorio, focalizando soluciones innovadoras reales y sostenibles a corto y largo plazo.
- Recuperar parques, plazas y espacios públicos como lugares de encuentro de nuestras familias.
- Fortalecer el mantenimiento del espacio público y la infraestructura barrial a través de un modelo de gobernanza colaborativa que involucre a la ciudadanía, la academia, los gremios profesionales, el sector privado y las instituciones públicas en el cuidado y mejoramiento de los barrios.
- Consolidar barrios accesibles, inclusivos y resilientes, con una mirada 360° donde el actor principal sea nuestra gente.

- Promover una mayor participación ciudadana en la planificación del desarrollo local.
- Planificar una ciudad de proximidad, donde las personas puedan acceder cerca de sus hogares a oportunidades de empleo, educación, salud, comercio, cultura, recreación y servicios públicos de calidad.

D. Una ciudad que quiere proteger su patrimonio natural

Quito posee uno de los patrimonios ambientales más importantes del Ecuador. Sus páramos, bosques protectores, quebradas, ríos y áreas de conservación cumplen un papel esencial en la regulación del clima, la provisión de agua, la conservación de la biodiversidad y la calidad de vida de la población.

Esta riqueza natural constituye una ventaja estratégica para el desarrollo sostenible del Distrito Metropolitano. Sin embargo, el crecimiento urbano, la contaminación de cuerpos hídricos, la presión sobre los ecosistemas y los efectos del cambio climático plantean desafíos que requieren fortalecer la planificación ambiental y la gestión integral del territorio.

Los incendios forestales, las inundaciones, los movimientos en masa y otros eventos naturales evidencian la importancia de consolidar una ciudad más resiliente, capaz de prevenir riesgos y adaptarse a los cambios ambientales.

La protección del patrimonio natural no representa únicamente un compromiso ambiental; constituye una inversión para proveer de agua, salud, seguridad alimentaria, turismo, calidad de vida y bienestar para las presentes y futuras generaciones.

Asimismo, la transición hacia una economía circular, la adecuada gestión de residuos sólidos, la promoción de energías limpias y la ampliación de infraestructura verde representan oportunidades para construir una ciudad más sostenible y competitiva.

Lo que este diagnóstico nos dice

Quito necesita:

- Proteger las fuentes de agua y los ecosistemas estratégicos, en base al crecimiento urbano y efectos del cambio climático.
- Recuperar y conservar progresivamente los ríos, quebradas y corredores ecológicos mediante acciones de restauración, control, monitoreo y fiscalización, garantizando la protección de los ecosistemas urbanos y rurales, y la reducción de los impactos ambientales.
- Fortalecer la infraestructura verde y azul del Distrito Metropolitano, como parques, áreas verdes, bosques urbanos, corredores ecológicos y demás

espacios naturales que contribuyen al equilibrio ambiental y al bienestar de la población.

- Impulsar una gestión eficiente e integral de residuos sólidos, incorporando criterios de economía circular y promover una mayor corresponsabilidad ciudadana en la reducción, reutilización y reciclaje de los residuos.
- Reducir la vulnerabilidad frente a los efectos del cambio climático, priorizando los recursos para enfrentar un desafío que involucra la gestión ambiental, el ordenamiento territorial, la protección de los ecosistemas y la gestión integral de riesgos.
- Incorporar criterios de sostenibilidad ambiental en la planificación y desarrollo urbano, implementando instrumentos de planificación que integren de manera equilibrada las dimensiones ambiental, social y económica del desarrollo urbano y rural, para mejorar la calidad de vida para las futuras generaciones.

E. Una ciudad que quiere generar más oportunidades

El desarrollo de Quito depende, en gran medida, de la capacidad de generar oportunidades para que las personas puedan emprender, innovar, trabajar y desarrollar sus proyectos de vida. Una ciudad competitiva no es únicamente aquella que atrae inversiones; es aquella que crea las condiciones para que el talento de su gente pueda crecer, producir y contribuir al bienestar colectivo.

El Distrito Metropolitano concentra una parte significativa de la actividad económica del Ecuador. Su infraestructura logística, el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, el Metro de Quito, la presencia de embajadas, universidades, centros de investigación y un creciente ecosistema de innovación representan ventajas estratégicas para impulsar un desarrollo económico sostenible.

Sin embargo, muchas personas enfrentan barreras para consolidar sus emprendimientos, acceder a mercados, simplificar trámites o aprovechar plenamente las oportunidades que ofrece la ciudad. Las pequeñas y medianas empresas, la economía popular y solidaria, el comercio, el turismo, la producción rural y las industrias creativas requieren un entorno institucional que incentive la inversión, reduzca costos de transacción y fortalezca la competitividad.

El desarrollo económico local es una competencia en la que el Municipio puede desempeñar un papel articulador, promoviendo condiciones favorables para la inversión, impulsando alianzas con el sector privado, la academia y la sociedad civil, fortaleciendo el turismo y generando un entorno propicio para la innovación y el emprendimiento.

El futuro de Quito dependerá de su capacidad para consolidarse como una ciudad que atraiga talento, retenga a sus jóvenes, promueva el conocimiento y genere oportunidades para todas las personas.

Lo que este diagnóstico nos dice

Quito necesita:

- Impulsar el desarrollo económico local mediante políticas e incentivos que fortalezcan el emprendimiento, la innovación y la competitividad.
- Simplificar y transparentar los trámites municipales para facilitar la inversión y el desarrollo de actividades productivas.
- Promover el turismo y alianzas estratégicas sostenibles como motor de empleo, identidad y desarrollo territorial.
- Fortalecer la articulación efectiva entre Municipio, academia, cooperación internacional, sector privado, gremios de profesionales, organizaciones sociales y Estado, para generar empleo a nuestra gente.
- Potenciar las economías barriales, rurales, populares y solidarias, que generen un motor de crecimiento local.
- Transformar a Quito en una ciudad del conocimiento, la innovación y la creatividad, donde la generación y transferencia de conocimiento llegue a todos los territorios, impulsando alianzas entre el Municipio, la academia, los gremios profesionales, el sector privado y la comunidad para desarrollar las capacidades de nuestros jóvenes y convertirlos en talento humano preparado, innovador y competitivo a nivel nacional e internacional.

F. Una ciudad que quiere recuperar la confianza, transparencia y calidad en el gasto público

La transformación de una ciudad también se refleja en la calidad de sus instituciones. Una administración moderna debe ser capaz de responder con oportunidad, eficiencia y transparencia a las necesidades de la ciudadanía, garantizando que los recursos públicos se administren con responsabilidad y que las decisiones se adopten con criterios técnicos y visión de largo plazo.

Las quiteñas y los quiteños demandan un Municipio más cercano, con procesos ágiles, servicios de calidad, canales efectivos de participación y mecanismos claros de rendición de cuentas. La convergencia tecnológica, la simplificación de procesos administrativos, la interoperabilidad entre las entidades municipales y el uso de información para la toma de decisiones representan oportunidades para fortalecer la gestión pública y mejorar los servicios municipales.

La confianza institucional se construye cuando las personas perciben que sus impuestos se traducen en mejores servicios, que las obras responden a las prioridades de la comunidad y que la administración actúa con integridad, transparencia, responsabilidad y oportunidad. En este contexto, la planificación, el seguimiento y la evaluación permanente de las políticas públicas permiten

establecer objetivos claros, medir avances, evaluar impactos y generar procesos de mejora continua, contribuyendo a que los programas y proyectos municipales se ejecuten de manera eficiente y esté alineados con las necesidades reales de la ciudadanía.

La administración necesita ser responsable de los recursos públicos como principio fundamental de toda gestión democrática. Cada inversión, programa, contrato y obra pública debe responder a criterios de eficiencia, eficacia, economía y transparencia, asegurando que los recursos municipales generen el mayor beneficio posible para la comunidad.

Lo que este diagnóstico nos dice

Quito necesita:

- Impulsar la transformación digital de la gestión municipal mediante la simplificación de procesos, la implementación de servicios tecnológicos accesibles y canales de atención cercanos que permitan llevar los servicios públicos a los barrios, reduciendo tiempos y mejorando la experiencia ciudadana.
- Consolidar una gestión municipal transparente mediante mecanismos de rendición de cuentas, datos abiertos y acceso oportuno a la información pública, fortaleciendo la participación ciudadana y proporcionando herramientas efectivas para el seguimiento y control del uso eficiente de los recursos públicos.
- Implementar sistemas permanentes de evaluación de políticas públicas y calidad del gasto, con herramientas tecnológicas, menos burocracia e información subjetiva.
- Recuperar la confianza ciudadana mediante una administración íntegra, eficiente y responsable, a través de acciones que promuevan una cultura institucional orientada a generar valor público, fortalecer la confianza ciudadana y asegurar que cada decisión y cada recurso municipal contribuyan efectivamente al bienestar de Quito.

3. Quito en datos: una ciudad con enormes fortalezas y grandes desafíos

El presente diagnóstico se sustenta en información estadística, técnica e institucional proveniente de fuentes oficiales. La incorporación de esta información permite contextualizar la realidad del Distrito Metropolitano de Quito, identificar fortalezas y desafíos estructurales y fundamentar técnicamente las prioridades, objetivos y estrategias que orientan el presente Plan Imparables.

Estos datos que se presentan a continuación constituyen una referencia sobre las principales características demográficas, territoriales, económicas, ambientales y urbanas de Quito. Su finalidad no es únicamente describir la situación actual de la

ciudad, sino respaldar el proceso de planificación con evidencia verificable, conforme a los principios de objetividad, transparencia y planificación basada en información pública.

A. Quito, desafíos reales a la actualidad

El crecimiento sostenido de la población del Distrito Metropolitano de Quito evidencia una presión creciente sobre la infraestructura urbana, la movilidad, la provisión de servicios públicos, la vivienda, la seguridad ciudadana, el ambiente y el desarrollo económico local. Si bien el ritmo de crecimiento demográfico se ha moderado en comparación con décadas anteriores, la ciudad continúa incorporando nuevos habitantes cada año, lo que incrementa la demanda de una planificación territorial más eficiente y de políticas públicas capaces de responder a las necesidades de una población cada vez más diversa y distribuida en un territorio metropolitano de alta complejidad.

Año	Población estimada
2017	2.646.000
2018	2.676.000
2019	2.707.000
2020	2.738.000
2021	2.771.000
2022	2.804.269
2023	2.821.000
2024	2.838.174

Fuente:

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Estimaciones y Proyecciones de Población (revisión posterior al Censo de Población y Vivienda 2022)

Dimensión	Desafíos	Realidad	Fuente de referencia
Demográfica	Población y crecimiento urbano	El crecimiento demográfico y la expansión urbana incrementan la demanda de infraestructura, vivienda y servicios municipales.	INEC – Censo 2022

Territorial y ordenamiento	Expansión urbana y uso del suelo	Persisten desafíos relacionados con las ocupaciones e invasiones irregulares de suelo, los asentamientos en zonas de riesgo y los procesos de urbanización desordenada, evidenciando limitaciones en los mecanismos actuales de planificación, control y aplicación de la normativa territorial. Es necesario revisar y actualizar estos procesos para un crecimiento urbano ordenado, seguro y sostenible.	<i>PMDOT, Secretaría de Territorio, Hábitat y Vivienda, Agencia Metropolitana de Control</i>
Seguridad ciudadana	Delitos de mayor impacto y percepción de inseguridad	La seguridad continúa siendo una de las principales preocupaciones de la ciudadanía. Se evidencian desafíos asociados a delitos contra las personas, el patrimonio, la extorsión ("vacunas"), la violencia organizada y otras formas de criminalidad que afectan la convivencia, la actividad económica y la confianza ciudadana.	<i>Secretaría de Seguridad DMQ, Policía Nacional, Ministerio del Interior</i>
Movilidad	Transporte y tiempos de desplazamiento	Persisten desafíos para consolidar un sistema de movilidad integrado, eficiente y sostenible que reduzca tiempos de viaje y mejore la conectividad entre barrios y parroquias.	<i>Secretaría de Movilidad / Metro de Quito</i>

Empleo y desarrollo económico	Mercado laboral	Aunque Quito concentra una parte importante de la actividad económica nacional, persisten desafíos relacionados con el empleo adecuado, el subempleo, la informalidad laboral y el fortalecimiento del emprendimiento y el impulso a la economía popular y solidaria.	INEC (ENEMDU), Banco Central del Ecuador
Economía barrial y rural	Actividad productiva local	Los pequeños negocios, mercados, productores urbanos y rurales, así como los emprendimientos enfrentan limitaciones para acceder a mercados, financiamiento e innovación, lo que restringe su crecimiento y competitividad.	Municipio de Quito / INEC
Ambiente y sostenibilidad	Cumplimiento de la normativa ambiental	El crecimiento urbano y las actividades económicas generan desafíos relacionados con la protección de ecosistemas, el manejo de residuos, el cumplimiento de la normativa ambiental y la prevención de impactos sobre los recursos naturales del Distrito Metropolitano.	MAATE, Secretaría de Ambiente DMQ, PMDOT
Cambio climático y gestión de riesgos	Riesgos naturales	Quito mantiene una alta exposición a incendios forestales, movimientos en masa, inundaciones y otros eventos asociados al cambio climático.	Secretaría de Seguridad y Gestión de Riesgos
Residuos sólidos	Gestión integral de residuos	El incremento en la generación de residuos requiere transformar el modelo actual de gestión hacia un enfoque de economía circular, fortaleciendo la separación en la fuente, el reciclaje, la	EMGIRS-EP

		valorización de materiales y el aprovechamiento energético de los residuos que cumplan condiciones técnicas, garantizando una disposición final segura y ambientalmente responsable.	
Educación y conocimiento	Capital humano	Quito concentra una importante oferta de educación superior y capacidades de investigación científica, pero enfrenta el desafío de fortalecer los mecanismos de transferencia de conocimiento y tecnología hacia la industria y los sectores productivos, promoviendo que la investigación se traduzca en innovación aplicada, generación de empleo de calidad y desarrollo económico para la ciudad.	SENESCYT / INEC
Cultura, patrimonio y turismo	Patrimonio e identidad	La riqueza patrimonial y cultural representa una ventaja competitiva que requiere mayor articulación con el desarrollo económico, el turismo sostenible y la apropiación ciudadana del espacio público.	UNESCO, Quito Turismo, Secretaría de Cultura
Gobernanza e institucionalidad	Gestión pública municipal	La ciudadanía demanda una administración municipal moderna, cercana y eficiente, sustentada en la articulación institucional, la transformación digital, la transparencia, la rendición de cuentas y la gestión por resultados, donde los recursos públicos sean administrados con eficiencia, eficacia y enfoque en las	PMDOT, Municipio de Quito, Contraloría General del Estado

		necesidades reales de la ciudadanía.	
--	--	--------------------------------------	--

Otras Fuentes:

- Banco Central del Ecuador. (2024). *Información estadística macroeconómica*. <https://www.bce.fin.ec>
- Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito. (2024). *Información institucional y operativa*. <https://www.metrodequito.gob.ec>
- Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2023). *Censo de Población y Vivienda 2022: Resultados oficiales*. <https://www.ecuadorencifras.gob.ec>
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2024). *Sistema Nacional de Áreas Protegidas*. <https://www.ambiente.gob.ec>
- Municipio del Distrito Metropolitano de Quito. (2024). *Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT) y portal de datos abiertos*. <https://www.quito.gob.ec>
- Quito Cómo Vamos. (2024). *Informe de Calidad de Vida*. <https://quitocomovamos.org>
- UNESCO. (2024). *City of Quito – World Heritage List*. <https://whc.unesco.org>

B. Quito 2035: los desafíos que debemos anticipar

Las proyecciones oficiales del Instituto Nacional de Estadística y Censos evidencian que el Distrito Metropolitano de Quito continuará creciendo durante los próximos años, alcanzando aproximadamente 2,94 millones de habitantes en 2030 y superando los 3 millones de habitantes en 2035. Este crecimiento demográfico incrementará la demanda de vivienda, infraestructura, movilidad, seguridad ciudadana, equipamientos públicos, servicios municipales, empleo y espacios verdes, planteando nuevos desafíos para la planificación y la gestión metropolitana.

El aumento de la población también ejercerá una mayor presión sobre el ordenamiento territorial, la conservación de los ecosistemas estratégicos, la provisión de agua potable, la gestión de residuos, el transporte público y la generación de oportunidades económicas. Esta tendencia confirma la necesidad de fortalecer una planificación urbana de largo plazo que permita anticipar las necesidades de la ciudad, optimizar la inversión pública y un desarrollo territorial equilibrado y sostenible.

Año	Población	Incremento respecto al año base
2022	2.804.269	—
2024	2.838.174	+33.905
2030	2.943.834	+139.565
2035	3.015.497	+211.228

Fuente:

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Estimaciones y Proyecciones de Población. Revisión 2024.

Tema	Realidad y Desafíos
 Población	Cerca de 3,01 millones de habitantes.
 Movilidad	Mayor demanda de un sistema integrado de transporte y reducción de tiempos de viaje.
 Vivienda y territorio	Crecimiento urbano que exigirá controlar ocupaciones irregulares y consolidar un desarrollo territorial ordenado.
 Seguridad	Mayor necesidad de fortalecer la prevención, la convivencia y la coordinación institucional frente a nuevas dinámicas delictivas.
 Empleo	Incremento de la demanda de empleo de calidad y apoyo al emprendimiento y la economía local.
 Ambiente	Mayor presión sobre las fuentes de agua, áreas protegidas y resiliencia frente al cambio climático.
 Gestión pública	Mayor exigencia ciudadana por servicios municipales eficientes, digitales, transparentes y orientados a resultados.

La información presentada confirma que Quito posee condiciones excepcionales para consolidarse como una ciudad competitiva, sostenible e innovadora. Al mismo tiempo, evidencia la complejidad de administrar un territorio metropolitano con una amplia diversidad geográfica, social y económica, lo que exige una planificación diferenciada, una asignación eficiente de los recursos públicos y una gestión basada en resultados.

Esta información permite comprender la magnitud de los retos que enfrenta el Distrito Metropolitano y justifican la necesidad de fortalecer con la coordinación en la seguridad ciudadana, mejorar la movilidad, reducir las brechas territoriales, proteger el patrimonio natural y cultural, impulsar el desarrollo económico local y modernizar las instituciones municipales.

En consecuencia, el presente Plan Imparables adopta un enfoque de planificación sustentado en evidencia, orientado a resultados y alineado con las competencias del Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito, con el propósito de responder de manera integral a las necesidades de la ciudadanía y construir una ciudad más humana, inclusiva, sostenible y competitiva.

4. Las prioridades que orientan este Plan Imparables, en base al diagnóstico

El análisis desarrollado en este diagnóstico evidencia que los principales desafíos del Distrito Metropolitano de Quito pueden agruparse en tres grandes ámbitos que sintetizan la realidad de la ciudad y orientan la construcción del presente Plan Imparables.

Estas prioridades no constituyen todavía las soluciones ni las propuestas. Representan los grandes retos identificados a partir de la evidencia recopilada y permiten organizar la planificación estratégica alrededor de los ámbitos donde la acción municipal tendrá mayor impacto.

Su propósito es establecer un marco de comprensión común sobre los desafíos que enfrenta Quito y servir como fundamento para la formulación de la visión de ciudad, los objetivos estratégicos, las políticas, los programas y los proyectos que se desarrollarán en los capítulos siguientes.

Nuestra Gente: El diagnóstico evidencia la necesidad de fortalecer las condiciones que inciden directamente en la calidad de vida de las personas. Persisten desafíos relacionados con la seguridad y la convivencia ciudadana, el acceso equitativo a oportunidades sociales, culturales y deportivas, la inclusión de los grupos de atención prioritaria, la participación ciudadana y el fortalecimiento del tejido social como elemento fundamental para construir una ciudad más cohesionada y solidaria.

Nuestros Barrios: El desarrollo territorial del Distrito Metropolitano continúa presentando importantes diferencias entre barrios y parroquias en cuanto al acceso a infraestructura, espacio público, movilidad, equipamientos, servicios municipales y condiciones ambientales. Estas brechas evidencian la necesidad de fortalecer una planificación territorial más equilibrada que contribuya a mejorar las condiciones de vida en todos los sectores de la ciudad.

Nuestras Entidades Municipales: La ciudadanía demanda instituciones municipales con mayor capacidad para responder de manera oportuna, transparente y eficiente a sus necesidades. El diagnóstico identifica desafíos relacionados con la modernización institucional, la simplificación de procesos, la transformación digital, la calidad del gasto público, la coordinación entre entidades municipales y el fortalecimiento de los mecanismos de transparencia, participación y rendición de cuentas.

5. Una nueva etapa para Quito, sin empezar de cero

El presente diagnóstico constituye el punto de partida para construir una nueva etapa en la historia de Quito. No es un documento elaborado para describir únicamente las dificultades que enfrenta la ciudad, sino una herramienta para comprender su realidad, reconocer sus fortalezas e identificar los desafíos que deberán orientar las decisiones públicas durante los próximos años.

Quito no parte de cero. Es una ciudad que ha construido, a lo largo de su historia, importantes capacidades institucionales, infraestructura estratégica, programas públicos, iniciativas ciudadanas y proyectos que han contribuido al desarrollo del Distrito Metropolitano. Ese patrimonio institucional, técnico y humano representa un activo que debe ser valorado y fortalecido.

Una administración responsable reconoce que las ciudades se construyen de manera continua y que los avances alcanzados pertenecen a la ciudadanía, no a una administración en particular. Por ello, este Plan Imparable parte del principio de continuidad responsable de la gestión pública: mantener, fortalecer y concluir aquellas políticas, programas, proyectos e inversiones que demuestren generar valor público, respondan al interés general y contribuyan efectivamente al bienestar de las quiteñas y los quiteños.

De igual manera, será necesario revisar con responsabilidad aquellas iniciativas que presenten dificultades técnicas, financieras o de ejecución, con el propósito de que cada decisión responda al interés de la ciudad, a criterios de sostenibilidad y al uso eficiente de los recursos públicos.

La planificación municipal debe orientarse por principios de responsabilidad fiscal, eficiencia, transparencia y sostenibilidad. Cada inversión deberá justificarse por su impacto social, económico y ambiental, procurando siempre proteger los recursos de la ciudad y administrar con responsabilidad el esfuerzo de las familias quiteñas. Gobernar bien también significa cuidar el bolsillo de las y los quiteños (a), priorizando inversiones que generen beneficios reales, evitando gastos innecesarios y asegurando que cada dólar público produzca el mayor valor posible para la comunidad.

Asimismo, este Plan Imparables reafirma el compromiso de impulsar una gestión íntegra y transparente. Quito necesita instituciones que fortalezcan la confianza ciudadana mediante procesos abiertos, decisiones técnicas y mecanismos efectivos de control y rendición de cuentas. En consecuencia, la continuidad de programas, contratos, proyectos e inversiones estará sustentada en criterios de legalidad, eficiencia, calidad, transparencia y servicio al interés público.

Las acciones que evidencien buenas prácticas de gestión, resultados verificables y beneficios para la ciudadanía serán fortalecidas y proyectadas hacia el futuro. De la misma manera, aquellas situaciones que requieran revisión serán analizadas con objetividad, rigor técnico y absoluto respeto al marco jurídico, promoviendo las acciones de control que correspondan a las autoridades competentes y garantizando siempre el debido proceso.

Este Plan no propone empezar de nuevo; propone construir sobre lo mejor de Quito, corregir aquello que limita su desarrollo y abrir una nueva etapa basada en la colaboración, la innovación, la transparencia y la participación ciudadana.

Porque las grandes ciudades no avanzan cuando cambian de rumbo en cada administración. Avanzan cuando son capaces de construir una visión compartida, dar continuidad a las políticas públicas que funcionan, aprender de sus experiencias y colocar siempre el interés de la ciudadanía por encima de cualquier diferencia política.

Ese es el compromiso que inspira este Plan Imparables: gobernar con responsabilidad, cuidar los recursos públicos como si fueran propios, fortalecer lo que genera bienestar y transformar, con decisión y transparencia, aquello que impide que Quito alcance todo su potencial.

La fuerza que nos mueve no es comenzar de nuevo. La fuerza que nos mueve es construir, juntos, un mejor futuro para Quito.

VISIÓN 2031

CIUDAD IMPARABLE

Ser una ciudad donde nuestra gente es protagonista de la transformación, nuestros barrios prosperan con identidad, seguridad y oportunidades, y nuestras entidades municipales inspiran confianza mediante una gestión honesta, innovadora, eficiente y cercana.



WILSON MERINO RIVADENEIRA

Candidato Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito
Movimiento Imparables – Lista 79

1. VISIÓN QUITO 2031

Al año 2031, Quito será reconocida como la ciudad orgullo de todos los ecuatorianos y un referente nacional e internacional por su capacidad de transformar su historia, su identidad, su patrimonio natural y cultural, y el talento de su gente en bienestar, oportunidades y calidad de vida para todas y todos.

Será una ciudad que mira al futuro sin olvidar sus raíces; que conserva con orgullo la esencia que la convirtió en la primera ciudad Patrimonio Cultural de la Humanidad, mientras evoluciona con innovación, conocimiento y nuevas soluciones para responder a los desafíos de una sociedad moderna.

Quito será una ciudad donde las familias se fortalezcan y encuentren un lugar para crecer; donde nuestras niñas y niños puedan vivir, aprender y jugar en entornos seguros; donde nuestros jóvenes encuentren oportunidades para desarrollar su talento, emprender y construir su proyecto de vida sin tener que abandonar su ciudad; y donde nuestros adultos mayores vuelvan a sentirse parte de una Quito que reconoce sus raíces, honra su historia y ha evolucionado para brindarles bienestar, respeto y dignidad.

Será una ciudad donde el progreso avance junto con la identidad; donde la modernización no signifique perder aquello que nos hace únicos, sino fortalecer nuestra cultura, nuestras tradiciones, nuestros barrios y nuestra manera de construir comunidad. Una Quito que cambia para mejor, pero que mantiene vivo el orgullo de ser quiteños y quiteñas.

Quito consolidará un desarrollo equilibrado, compacto y próximo, sostenible e innovador, fortaleciendo su capacidad para generar oportunidades de empleo, atraer talento, impulsar el emprendimiento, promover la economía del conocimiento y convertirse en un territorio competitivo que ofrece oportunidades para quienes nacen, viven, trabajan y sueñan en la ciudad.

Será una ciudad que protege su extraordinaria riqueza natural, sus ecosistemas estratégicos y su patrimonio cultural como pilares de bienestar y resiliencia; una ciudad que entiende que cuidar su territorio es velar por el futuro de las próximas generaciones.

Quito avanzará como una ciudad humana, creativa y colaborativa, donde la confianza, la convivencia y la corresponsabilidad formen parte de su identidad; donde la diversidad de sus comunidades sea reconocida como una fortaleza; y donde ciudadanía, instituciones, academia, sector privado y organizaciones sociales trabajen juntas para construir soluciones que generen valor colectivo.

La ciudad fortalecerá su capacidad de aprender, innovar y anticiparse a los cambios mediante instituciones modernas, alianzas estratégicas y una sociedad comprometida con su desarrollo. Quito recogerá las mejores prácticas de las

ciudades líderes del mundo, adaptándolas a su propia historia, cultura y realidad para construir un modelo de desarrollo auténticamente quiteño.

En 2031, Quito será una ciudad que honra su pasado, reconoce sus desafíos, transforma su presente y construye con confianza su futuro; una ciudad donde cada generación encuentre razones para quedarse, sentirse orgullosa y decir: esta es mi ciudad “*Quito Luz de América*”

2. MODELO DE CIUDAD IMPARABLE

Una Ciudad Imparable es aquella que nunca se detiene, porque su fuerza nace de su gente, de sus barrios y de sus instituciones, avanzando siempre con confianza, unidad e innovación hacia un futuro compartido.

Una Ciudad Imparable es aquella que avanza permanentemente porque reconoce su mayor fortaleza en su gente, encuentra su identidad en sus barrios y genera futuro a través de instituciones modernas, cercanas e innovadoras. Es una ciudad que aprende, evoluciona y transforma sus desafíos en oportunidades, construyendo un futuro compartido basado en la confianza, la unidad y la corresponsabilidad.

La Ciudad Imparable orientará el desarrollo del Distrito Metropolitano de Quito hacia el año 2031, consolidando un modelo de ciudad que nace de sus propias fortalezas, recoge la experiencia acumulada de generaciones de quiteños y quiteñas; y, proyecta a Quito hacia un nuevo estándar de desarrollo urbano, social e institucional.

Toda ciudad que aspira a liderar necesita una visión y misión compartida que trascienda los periodos de gobierno, oriente las decisiones públicas y garantice que cada política, programa, proyecto e inversión contribuya a un propósito común de largo plazo. Las ciudades más exitosas del mundo han demostrado que la transformación sostenible no surge de empezar desde cero, sino de reconocer sus activos, fortalecer sus capacidades, aprender de las mejores prácticas internacionales y adaptarlas a su propia identidad y realidad.

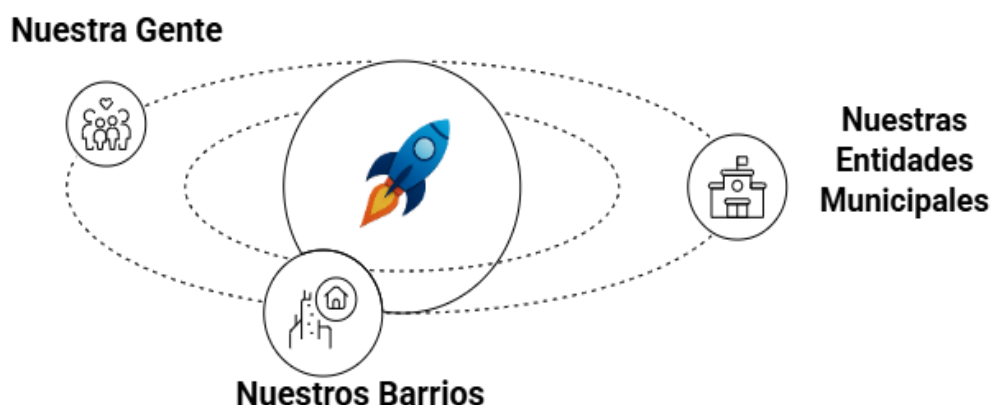
Quito posee condiciones únicas para convertirse en una de las ciudades más humanas, innovadoras y sostenibles de América Latina. Su historia milenaria, su patrimonio cultural, su biodiversidad, su ubicación estratégica, la riqueza de sus territorios y, principalmente, el talento, creatividad, esfuerzo y espíritu emprendedor de su gente constituyen una plataforma extraordinaria para construir una nueva etapa de desarrollo.

El desafío no es reemplazar lo que Quito es, sino potenciar aquello que la hace única; recuperar lo que debe fortalecerse; transformar aquello que limita su crecimiento; e incorporar conocimiento, innovación y experiencias exitosas de las ciudades referentes del mundo para construir una ciudad más equitativa, competitiva, sostenible y preparada para el futuro.

Por ello, el Modelo de Ciudad Imparable representa una nueva forma de comprender, planificar y gobernar Quito. No es únicamente una agenda de obras o proyectos; es una visión integral de transformación que articula el desarrollo humano, territorial e institucional bajo un mismo propósito: construir una ciudad donde las personas sean protagonistas, los barrios sean espacios de oportunidad y el Municipio sea un aliado confiable para mejorar la vida de la ciudadanía.

Este modelo reconoce que las grandes transformaciones urbanas del mundo se construyen cuando existe una visión compartida entre ciudadanía, gobierno, sector privado, academia y organizaciones sociales. Por ello, propone una nueva relación basada en la confianza, la participación, la innovación y la corresponsabilidad, donde cada actor aporta sus capacidades para construir soluciones sostenibles.

El **Modelo de Ciudad Imparable** se estructura en tres dimensiones complementarias:



Cada dimensión articula el desarrollo humano, la transformación territorial y el fortalecimiento institucional en una sola estrategia de ciudad.

El Modelo de Ciudad Imparable parte de una convicción esencial: Quito no necesita comenzar de nuevo; necesita construir sobre sus fortalezas, corregir aquello que limita su desarrollo, aprender de las experiencias exitosas y proyectarse con decisión hacia el futuro.

La consolidación de la ciudad será el resultado de la suma de esfuerzos entre el Municipio, la ciudadanía, la academia, el sector productivo, las organizaciones sociales y la cooperación nacional e internacional, bajo una visión compartida de corresponsabilidad y compromiso con el bien común.

UNA NUEVA FORMA DE CONSTRUIR QUITO

El Modelo de Ciudad Imparable parte de una convicción fundamental:

Quito no necesita empezar de cero. Quito necesita creer en lo que es, potenciar sus fortalezas, aprender de las mejores experiencias del mundo y construir sobre el talento de su gente, la identidad de sus barrios y la capacidad de sus instituciones.

La transformación de la ciudad será el resultado de una visión compartida y de una alianza permanente entre ciudadanía, comunidades, academia, sector productivo, organizaciones sociales, cooperación internacional y Gobierno Metropolitano.

Porque las grandes ciudades no se construyen únicamente con infraestructura; se construyen con confianza, con identidad y con la capacidad colectiva de imaginar y hacer realidad un futuro mejor.

Quito será una Ciudad Imparable cuando cada persona encuentre oportunidades, cuando cada barrio tenga las condiciones para desarrollarse y cuando cada institución trabaje con excelencia para hacer posible el sueño colectivo de una ciudad más humana, innovadora y sostenible.

3. REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL MODELO DE CIUDAD IMPARABLE



3.1. NUESTRA GENTE: EL CORAZÓN DE LA CIUDAD IMPARABLE

Nuestra Gente constituye el capital humano, social y cultural que impulsa el desarrollo de Quito. Su talento, diversidad, creatividad, capacidad de innovación y compromiso con el bien común representan la mayor fortaleza del Distrito Metropolitano y el fundamento sobre el cual se construye la Visión Quito 2031 y el Modelo de Ciudad Imparable.

Introducción

La construcción de una Ciudad Imparable comienza con las personas. El desarrollo de Quito no depende únicamente de la infraestructura, la inversión o la gestión pública; depende, sobre todo, de la capacidad de su ciudadanía para participar, innovar, emprender, colaborar y asumir un compromiso compartido con el bienestar colectivo.

La Visión Quito 2031 reconoce que el principal activo del Distrito Metropolitano es su gente: mujeres y hombres que, desde sus hogares, barrios, comunidades, instituciones, organizaciones, empresas y espacios de participación, contribuyen diariamente a construir una ciudad más segura, próspera, sostenible, innovadora e inclusiva.

En este contexto, el presente eje establece las bases para fortalecer una nueva cultura ciudadana sustentada en la confianza, la corresponsabilidad, el respeto, la solidaridad, la innovación, el emprendimiento, la unidad y la inclusión. Estos valores constituyen el fundamento de una ciudadanía capaz de afrontar los desafíos del presente, aprovechar las oportunidades del futuro y consolidar un modelo de desarrollo donde el progreso sea el resultado del esfuerzo conjunto de toda la sociedad.

Una Ciudad Imparable se construye cuando la ciudadanía participa activamente en la transformación de su territorio, fortalece el tejido social, genera oportunidades para todos y comparte una visión común de desarrollo. Por ello, este eje orienta las acciones del Gobierno Metropolitano hacia el fortalecimiento de las capacidades de las personas, la recuperación de la confianza y la consolidación de una cultura ciudadana que convierta a Quito en un referente de convivencia, innovación y desarrollo sostenible.

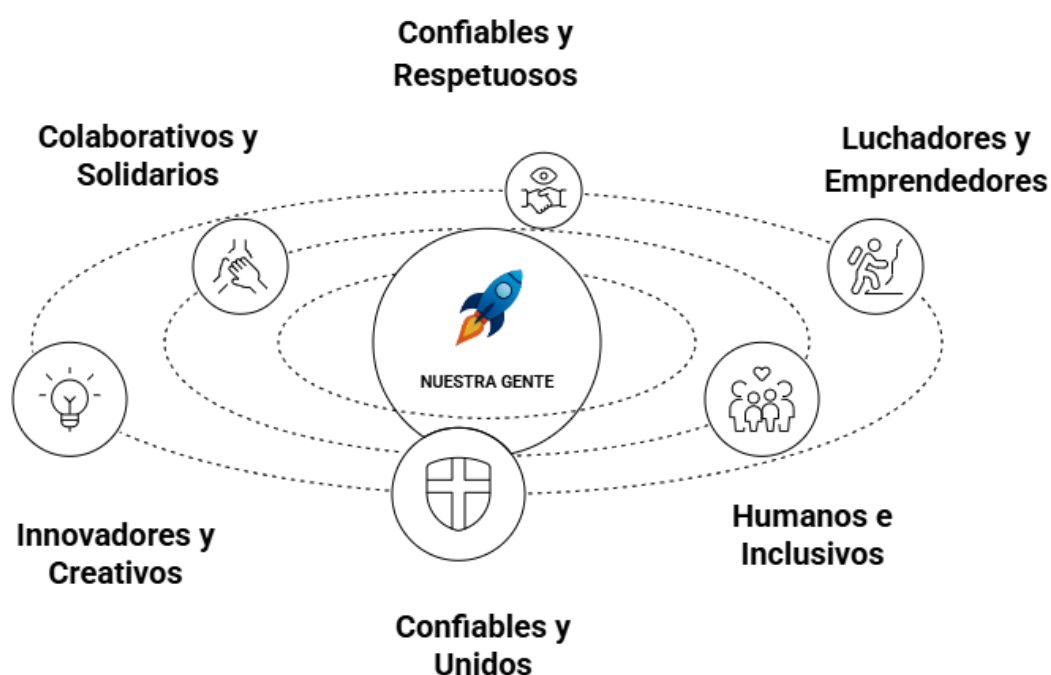
Enfoque

Nuestra Gente constituye el eje central del Modelo de Ciudad Imparable y el principal protagonista de la transformación de Quito. Está conformada por todas las personas que habitan, trabajan, estudian, emprenden y desarrollan su proyecto de vida en el Distrito Metropolitano, aportando desde la diversidad de sus territorios, culturas, conocimientos, generaciones y experiencias a la construcción de una ciudad con mayores oportunidades para todas y todos.

Como principal motor del desarrollo económico, social, cultural y ambiental, la ciudadanía desempeña un papel fundamental en la consolidación de una ciudad resiliente, competitiva y cohesionada. Su capacidad para colaborar, generar confianza, emprender, innovar, participar activamente y promover la inclusión fortalece el tejido social y contribuye a una gobernanza basada en la corresponsabilidad entre ciudadanía, sector privado, academia, organizaciones sociales y Gobierno Metropolitano.

El fortalecimiento de una cultura ciudadana basada en la solidaridad, el respeto, el emprendimiento, la creatividad, la unidad y la inclusión permitirá consolidar comunidades más seguras, participativas y resilientes, capaces de transformar los desafíos en oportunidades para el desarrollo sostenible del Distrito Metropolitano.

En este marco, Nuestra Gente representa el mayor patrimonio de Quito y la fuerza que impulsa la construcción de una Ciudad Imparable, donde el progreso colectivo se sustenta en la participación de la ciudadanía, la confianza entre las personas e instituciones, la igualdad de oportunidades y el compromiso permanente con el bien común.



Objetivo Estratégico

“Fortalecer el capital humano, social y ciudadano del Distrito Metropolitano de Quito mediante la consolidación de una cultura ciudadana con identidad y valores, basada en la colaboración, la confianza, el respeto, el emprendimiento, la innovación, la unidad, la inclusión y la corresponsabilidad, promoviendo la participación de la ciudadanía como protagonista del desarrollo y de la construcción de una Ciudad Imparable: segura, próspera, sostenible, innovadora e inclusiva”.

Política Pública

“Consolidar un modelo de desarrollo centrado en las personas, que fortalezca las capacidades ciudadanas, promueva una nueva cultura de corresponsabilidad, confianza, innovación, emprendimiento, solidaridad e inclusión, y convierta a la ciudadanía en el principal motor de la transformación social, económica, cultural y ambiental del Distrito Metropolitano de Quito, impulsando la construcción de una Ciudad Imparable donde el progreso sea el resultado del compromiso compartido entre ciudadanía, comunidades, academia, gremios de profesionales, sector privado y Gobierno Metropolitano”.

3.1.1. ALINEACIÓN DEL EJE “NUESTRA GENTE” CON LA “CULTURA CIUDADANA”

A. COLABORATIVOS Y SOLIDARIOS

Construimos comunidad porque entendemos que el bienestar individual solo es posible cuando trabajamos por el bienestar colectivo.

Quito siempre ha sido una ciudad de gente solidaria, capaz de tender la mano en los momentos más difíciles y de unirse para salir adelante. Hoy queremos fortalecer ese espíritu que nos identifica, recuperando el valor de la colaboración, la confianza entre vecinos y el compromiso con nuestras comunidades.

Creemos en una ciudadanía que comparte, participa y construye soluciones junto a los demás; donde cada barrio se convierte en un espacio de encuentro, apoyo y esperanza. Cuando trabajamos unidos, descubrimos que los desafíos dejan de ser obstáculos para convertirse en oportunidades de crecer como ciudad.

Porque una Ciudad Imparable nace cuando entendemos que el bienestar de cada persona depende también del bienestar de todos.

Propósito

Construir una ciudadanía corresponsable que fortalezca el tejido social.

Estrategia

Fortalecer una cultura de colaboración, solidaridad y corresponsabilidad ciudadana que promueva el trabajo conjunto entre vecinos, comunidades, organizaciones, gremios de profesionales e instituciones, impulsando soluciones colectivas que fortalezcan el tejido social y consoliden una Ciudad Imparable, donde el bienestar común sea el resultado del compromiso de todas y todos.

Objetivo Específico

“Consolidar una ciudadanía participativa, colaborativa y solidaria que fortalezca la cohesión social, impulse la organización comunitaria y contribuya a construir

barrios más seguros, resilientes, inclusivos y comprometidos con el desarrollo sostenible del Distrito Metropolitano”.

B. CONFIABLES Y RESPETUOSOS

Creamos la confianza actuando con honestidad, respetando a las personas, la ley y los bienes que pertenecen a todos.

Queremos afianzar la confianza entre ciudadanos, entre vecinos y entre la ciudadanía. Esa confianza se construye con honestidad, respeto, diálogo y cumplimiento de la palabra *"el quiteño es de palabra"*.

Creemos en una ciudad donde cuidar el espacio público significa cuidar nuestra casa común; donde respetar las diferencias fortalece nuestra convivencia y donde actuar con integridad inspira a otros a hacer lo mismo.

Cuando el respeto se convierte en una forma de vivir y la confianza en la base de nuestras relaciones, Quito avanza con seguridad, esperanza y unidad hacia el futuro.

Propósito

Recuperar la confianza y fortalecer la convivencia.

Estrategia

Recuperar y fortalecer la confianza entre la ciudadanía, las comunidades y las instituciones mediante la promoción de una cultura basada en la integridad, el respeto, la convivencia pacífica, la transparencia, el cumplimiento de normas y la corresponsabilidad como pilares de una Ciudad Imparable.

Objetivo Específico

“Consolidar una cultura ciudadana fundamentada en la confianza, el respeto y la legalidad que fortalezca la convivencia democrática, el cuidado del espacio público y la construcción de relaciones sólidas entre la ciudadanía y el Gobierno Metropolitano”.

C. LUCHADORES Y EMPRENDEDORES

Transformamos las dificultades en oportunidades mediante el trabajo, el esfuerzo, el emprendimiento y la innovación.

La historia de Quito está escrita por mujeres y hombres que han enfrentado las dificultades con esfuerzo, creatividad y perseverancia. Queremos fortalecer ese espíritu emprendedor que impulsa a miles de familias a salir adelante y generar nuevas oportunidades para las futuras generaciones.

Creemos en el talento de nuestra gente, en su capacidad para innovar, crear, producir y transformar los desafíos en oportunidades de progreso.

Cuando apoyamos a quienes emprenden, trabajan y luchan por un futuro mejor, fortalecemos una ciudad que genera oportunidades para todos y que nunca deja de avanzar.

Propósito

Generar oportunidades para el desarrollo personal y colectivo.

Estrategia

Impulsar una cultura que fortalezca el talento, el esfuerzo, el emprendimiento y la innovación de las y los quiteños, generando oportunidades para el desarrollo personal, familiar y comunitario, y promoviendo una economía dinámica, sostenible y competitiva que convierta a Quito en una Ciudad Imparable.

Objetivo Específico

“Fortalecer el espíritu emprendedor, la resiliencia, la productividad y la capacidad de innovación de la ciudadanía, impulsando la generación de empleo, el desarrollo económico y la creación de oportunidades que mejoren la calidad de vida de todas y todos”.

D. INNOVADORES Y CREATIVOS

Creamos soluciones para el presente y oportunidades para el futuro mediante el conocimiento, la creatividad y la innovación social.

Queremos impulsar una cultura donde las ideas encuentren oportunidades para convertirse en soluciones, donde el conocimiento, la creatividad y la tecnología estén al servicio de las personas y donde el talento quiteño sea el motor de una ciudad moderna y competitiva.

Creemos que innovar no es únicamente desarrollar tecnología; es atreverse a pensar diferente, aprender continuamente y encontrar nuevas formas de resolver los desafíos de nuestra ciudad.

Cada idea que mejora la vida de una persona fortalece el futuro de Quito y nos acerca a una ciudad más inteligente, sostenible y preparada para las nuevas generaciones.

Propósito

Transformar el talento en soluciones para Quito.

Estrategia

Promover una cultura de innovación, creatividad y aprendizaje permanente que incentive el desarrollo de soluciones para los desafíos de la ciudad, aprovechando el conocimiento, la tecnología y la inteligencia colectiva para acelerar la transformación de Quito hacia una Ciudad Imparable.

Objetivo Específico

“Desarrollar una ciudadanía innovadora, creativa y preparada para los retos del futuro, capaz de generar soluciones disruptivas y sostenibles que fortalezcan la competitividad, la transformación digital, la sostenibilidad y el desarrollo inteligente del Distrito Metropolitano”.

E. CONFIABLES Y UNIDOS

Fortalecemos el orgullo de ser quiteños (a) trabajando juntos por objetivos comunes que beneficien a toda la ciudad.

Queremos fortalecer el orgullo de ser quiteños y quiteñas, recuperar el sentido de pertenencia hacia nuestra ciudad y construir una comunidad donde el diálogo, la participación y la corresponsabilidad sean la fuerza que nos une.

Creemos que nuestras diferencias enriquecen a Quito y que la diversidad es una de nuestras mayores fortalezas. Cuando ciudadanos, comunidades, organizaciones e instituciones trabajan con un propósito compartido, somos capaces de alcanzar metas que parecían imposibles.

Porque el futuro de Quito no pertenece a unos pocos; pertenece a todas y todos quienes deciden construirlo cada día.

Propósito

Fortalecer la identidad y la cohesión social.

Estrategia

Fortalecer el sentido de pertenencia, la identidad quiteña, la participación ciudadana y la cohesión social mediante el diálogo, la construcción de acuerdos y la corresponsabilidad entre todos los actores del territorio, consolidando una ciudadanía unida para construir una Ciudad Imparable.

Objetivo Específico

“Consolidar una ciudadanía comprometida con el desarrollo de Quito, fortaleciendo la confianza mutua, la participación y la cooperación entre comunidades e instituciones para impulsar una ciudad más cohesionada, resiliente y preparada para afrontar los desafíos del futuro”.

F. HUMANOS E INCLUSIVOS

Construimos una ciudad donde cada persona tiene un lugar, una oportunidad y la posibilidad de desarrollar plenamente su proyecto de vida.

Queremos construir un Quito donde cada persona sea valorada, respetada y reconocida por su dignidad, sin importar su edad, condición, origen, cultura o forma de vida.

Creemos en una ciudad que elimina barreras, genera oportunidades y promueve una convivencia basada en la empatía, la igualdad y el respeto. Una ciudad donde nadie se queda atrás y donde cada persona puede desarrollar plenamente sus capacidades y aportar al bienestar colectivo sin importar la edad.

Porque una ciudad verdaderamente grande no es aquella que deja atrás a los más vulnerables, sino aquella que avanza junto a todas y todos.

Propósito

Cuidar que nadie quede atrás.

Estrategia

Promover una cultura basada en la dignidad humana, la igualdad de oportunidades, la inclusión, la empatía y el respeto por la diversidad étnica, cultural y generacional, garantizando que todas las personas participen plenamente en la construcción de una Ciudad Imparable, donde nadie quede atrás.

Objetivo Específico

“Consolidar una ciudad más equitativa, inclusiva y solidaria, donde todas las personas ejerzan plenamente sus derechos, desarrollen sus capacidades y accedan a oportunidades en condiciones de igualdad, fortaleciendo la cohesión social, el bienestar colectivo y la construcción de una sociedad que valore la diversidad étnica, cultural y generacional; como una de sus mayores fortalezas”.

3.2. NUESTROS BARRIOS: LA FUERZA IMPARABLE DE LA CIUDAD

Nuestros Barrios constituyen el capital territorial, comunitario y urbano que sostiene el desarrollo integral del Distrito Metropolitano de Quito. En ellos convergen la identidad, la diversidad, la riqueza ambiental, la actividad económica, la cultura, la convivencia y el sentido de pertenencia que fortalecen la vida de la ciudad.

Su capacidad para generar comunidad, impulsar oportunidades y construir bienestar representa uno de los principales activos de Quito y el territorio donde se hacen realidad la Visión Quito 2031 y el Modelo de Ciudad Imparable.

Introducción

Cada barrio representa una historia, una comunidad y una forma de construir ciudad. Es el lugar donde las familias encuentran seguridad y oportunidades; donde las niñas y los niños juegan, las personas mayores comparten su experiencia, los jóvenes desarrollan sus proyectos de vida y los emprendedores transforman sus ideas en progreso.

En sus calles, parques, plazas, mercados, espacios públicos y organizaciones comunitarias se fortalece diariamente el tejido social que sostiene al Distrito Metropolitano.

Por ello, construir una Ciudad Imparable significa transformar cada barrio en un entorno donde las personas puedan vivir con dignidad, seguridad, bienestar y esperanza.

No basta con desarrollar infraestructura o ejecutar obras públicas; es necesario consolidar comunidades que cuenten con espacios públicos de calidad, servicios eficientes, movilidad integrada, un ambiente sano, oportunidades económicas y una ciudadanía activa que participe en la construcción del bien común.

La Visión Quito 2031 plantea un modelo de ciudad donde el desarrollo llega a todos los territorios y donde ninguna comunidad queda rezagada. Esto implica reducir las brechas territoriales, fortalecer la cohesión social y promover la igualdad de oportunidades para todas las personas, independientemente del barrio donde habiten.

Durante muchos años, diversos sectores del Distrito Metropolitano han enfrentado procesos de expansión desordenada, deterioro del espacio público, pérdida de áreas verdes, inseguridad, dificultades de movilidad y acceso desigual a servicios y oportunidades.

Estas condiciones han limitado el potencial de numerosos barrios y han debilitado la confianza de la ciudadanía en la capacidad transformadora de la ciudad.

Frente a este desafío, el presente eje propone implementar el Modelo de Barrios Imparables, una estrategia integral de transformación territorial que sitúa a los barrios en el centro de la gestión municipal.

Este modelo articula la planificación urbana, la sostenibilidad ambiental, la seguridad, la movilidad, la recuperación del espacio público, el fortalecimiento de la economía local y la participación ciudadana para construir comunidades más resilientes, conectadas, prósperas e inclusivas.

Porque cuando un barrio avanza, avanzan sus familias; cuando las comunidades prosperan, prospera Quito; y cuando todos los barrios tienen oportunidades para desarrollarse, nace una verdadera Ciudad Imparable.

Enfoque

Los barrios constituyen el principal escenario donde la ciudadanía experimenta la calidad de vida y donde la gestión pública genera su mayor impacto. Son el espacio donde convergen las personas, el territorio, la naturaleza, la actividad económica y la vida comunitaria, convirtiéndose en la unidad fundamental para impulsar una transformación sostenible del Distrito Metropolitano.

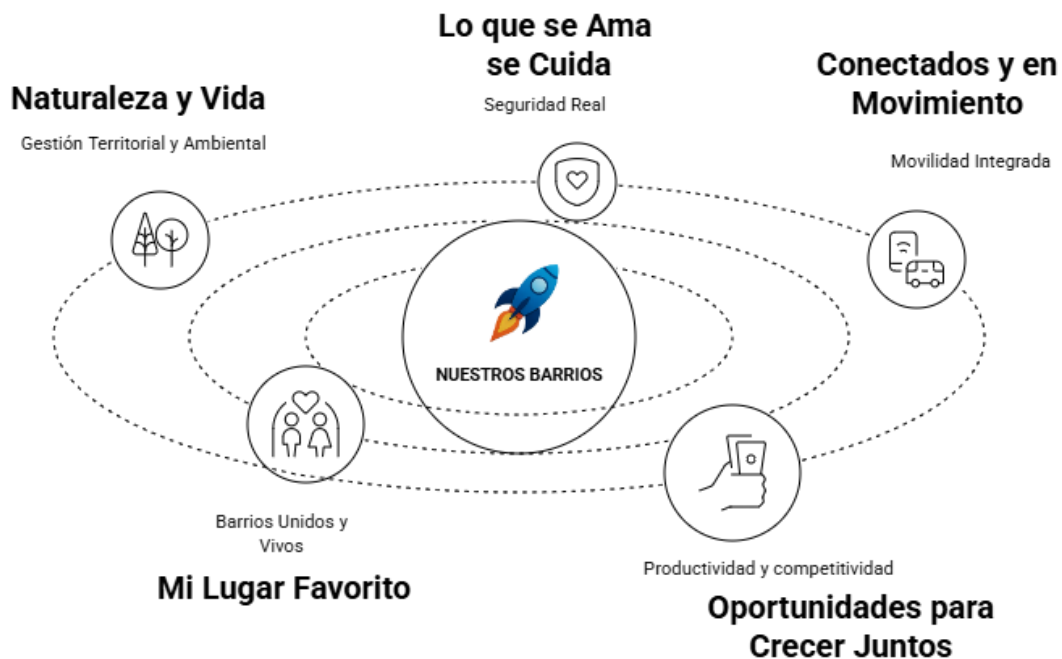
El Modelo de Barrios Imparables propone una nueva forma de gobernar el territorio, basada en la proximidad, la corresponsabilidad y la equidad territorial. Este enfoque supera la visión tradicional de la gestión municipal, orientada a intervenciones aisladas, y promueve una planificación integral que articula políticas públicas, inversión, innovación y participación ciudadana para responder de manera coordinada a las necesidades de cada comunidad.

La acción del Gobierno Metropolitano se orientará a reducir las brechas territoriales y fortalecer el desarrollo equilibrado de todos los barrios mediante cinco dimensiones estratégicas que integran los principales factores que determinan la calidad de vida de la población:

- Con Naturaleza y Vida (Gestión Territorial y Ambiente): promover barrios ambientalmente sostenibles, resilientes y ordenados que protejan el patrimonio natural y fortalezcan la adaptación al cambio climático.
- Lo que se Ama se Cuida (Seguridad Real): consolidar comunidades seguras mediante la prevención, la recuperación del espacio público, la convivencia pacífica y la corresponsabilidad ciudadana.
- Conectados y en Movimiento (Movilidad Integrada): Consolidar una movilidad accesible, eficiente y sostenible que conecte personas, servicios y oportunidades en todo el Distrito Metropolitano.
- Mi Lugar Favorito (Barrios Unidos y Vivos): recuperar la identidad barrial mediante espacios públicos activos, cultura, deporte, recreación y participación comunitaria que fortalezcan el sentido de pertenencia.
- Oportunidades para Crecer Juntos (Productividad y Competitividad): impulsar las economías locales, el emprendimiento, la innovación y el empleo como motores del desarrollo económico y del bienestar de las familias.

Estas cinco dimensiones conforman una visión integrada de desarrollo territorial que transforma los barrios en comunidades más humanas, inteligentes, resilientes y competitivas, donde la acción conjunta entre ciudadanía, sector privado, academia y Gobierno Metropolitano genera soluciones sostenibles para los desafíos presentes y futuros.

Porque una Ciudad Imparable no se construye únicamente desde el gobierno; se construye cuando cada barrio se convierte en el mejor lugar para vivir, convivir, emprender y construir futuro.



Objetivo Estratégico

“Fortalecer el desarrollo integral de los barrios del Distrito Metropolitano mediante la implementación del Modelo de Barrios Imparables, promoviendo territorios seguros, sostenibles, conectados, resilientes, productivos e inclusivos que reduzcan las brechas territoriales, fortalezcan la cohesión comunitaria y mejoren la calidad de vida de todas y todos, consolidando a Quito como una Ciudad Imparable construida desde sus comunidades”.

Política Pública

“Implementar una política integral de desarrollo territorial que sitúe a los barrios como el eje de la planificación, la inversión pública y la gestión municipal, fortaleciendo la sostenibilidad ambiental, la seguridad, la movilidad, la recuperación del espacio público, el desarrollo económico local y la participación ciudadana, con el propósito de construir comunidades más resilientes, cohesionadas, innovadoras y prósperas, garantizando igualdad de oportunidades y bienestar para todas las personas en el Distrito Metropolitano de Quito”.

3.2.1. ALINEACIÓN DEL EJE “NUESTROS BARRIOS” CON LAS “5 DIMENSIONES”

A. NATURALEZA Y VIDA (GESTIÓN TERRITORIAL Y AMBIENTE)

Nuestro mayor patrimonio es el territorio que compartimos y la naturaleza que nos da vida. Cuidarla hoy es consolidar el bienestar de quienes habitan Quito y de las generaciones que vendrán.

Quito posee una riqueza natural excepcional que define su identidad y constituye uno de los principales activos para su desarrollo. Sus montañas, páramos,

bosques, quebradas, ríos y espacios verdes no solo embellecen la ciudad; regulan el agua, protegen la biodiversidad, reducen los riesgos y mejoran la calidad de vida de la ciudadanía.

Queremos construir barrios que crezcan en equilibrio con su entorno, donde el desarrollo urbano fortalezca, y no comprometa, el patrimonio natural. Una ciudad que protege su ambiente es una ciudad más saludable, resiliente y preparada para afrontar los desafíos del cambio climático.

Una Ciudad Imparable florece cuando la naturaleza y el desarrollo avanzan en armonía.

Propósito

Construir barrios que integren el desarrollo urbano con la protección del patrimonio natural, fortaleciendo la sostenibilidad ambiental y la resiliencia del territorio.

Estrategia

Impulsar un modelo integral de gestión territorial y ambiental que articule la planificación urbana, la conservación de los ecosistemas, la recuperación de infraestructura verde, la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático, promoviendo la corresponsabilidad entre ciudadanía, comunidad e instituciones.

Objetivo Específico

“Consolidar barrios ambientalmente sostenibles mediante la protección del patrimonio natural, el uso responsable del territorio y la implementación de soluciones resilientes que mejoren la calidad ambiental y fortalezcan el bienestar de las personas alineado a la economía circular.”

B. LO QUE SE AMA SE CUIDA (SEGURIDAD REAL)

Los barrios más seguros no son aquellos donde existe más control, sino aquellos donde las personas vuelven a confiar, convivir y apropiarse de los espacios que les pertenecen.

La seguridad comienza cuando las familias recuperan la tranquilidad para caminar por sus calles, cuando las niñas y los niños juegan en los parques, cuando las personas mayores disfrutan del espacio público y cuando los vecinos vuelven a encontrarse para construir comunidad.

Queremos recuperar esa confianza fortaleciendo la prevención, la convivencia y la corresponsabilidad entre ciudadanía e instituciones, convencidos de que la seguridad es una responsabilidad compartida.

Una Ciudad Imparable se construye cuando cada barrio protege la vida, fortalece la convivencia y recupera la confianza de su gente.

Propósito

Consolidar barrios donde la seguridad, la convivencia y la confianza fortalezcan el bienestar y la calidad de vida de las familias.

Estrategia

Implementar un modelo integral de seguridad barrial basado en la prevención, la inteligencia territorial, la recuperación del espacio público, el uso de tecnología, la coordinación interinstitucional y la participación de la comunidad.

Objetivo Específico

“Fortalecer la seguridad y la convivencia ciudadana mediante acciones preventivas e integrales que reduzcan los factores de riesgo, recuperen los espacios públicos y consoliden comunidades más seguras y cohesionadas.”

C. CONECTADOS Y EN MOVIMIENTO (MOVILIDAD INTEGRADA)

Cada trayecto que hacemos debe acercarnos a nuevas oportunidades, nunca alejarnos de nuestra calidad de vida.

Una movilidad eficiente transforma la forma en que vivimos la ciudad. Reduce tiempos de desplazamiento, acerca el empleo, la educación, la salud y los servicios, fortalece la economía y mejora el bienestar de las familias.

Queremos un Quito donde moverse sea seguro, accesible, sostenible e integrado, permitiendo que cada barrio esté conectado con las oportunidades que impulsan el desarrollo personal y colectivo.

Una Ciudad Imparable conecta personas, barrios y oportunidades para que nadie quede atrás.

Propósito

Consolidar una movilidad integrada que conecte a las personas con oportunidades de manera segura, eficiente, accesible y sostenible.

Estrategia

Desarrollar un sistema integral de movilidad que fortalezca la conectividad territorial mediante transporte público moderno, infraestructura vial de calidad, movilidad activa, innovación tecnológica y accesibilidad universal.

Objetivo Específico

“Mejorar la conectividad territorial mediante un sistema de movilidad integrado que reduzca los tiempos de desplazamiento, incremente la accesibilidad y facilite el acceso equitativo a servicios y oportunidades.”

D. MI LUGAR FAVORITO (BARRIOS UNIDOS Y VIVOS)

El mejor barrio no es el más grande; es aquel donde las personas se sienten orgullosas de vivir, compartir y construir futuro.

Los barrios son el lugar donde nacen las amistades, se fortalecen las familias, se preservan las tradiciones y se construye la identidad de Quito. Cuando recuperamos un parque, una plaza o un espacio público, también recuperamos la convivencia, la confianza y el sentido de pertenencia.

Queremos barrios activos, seguros, inclusivos y llenos de vida, donde la cultura, el deporte, la recreación y la participación ciudadana fortalezcan la cohesión social y hagan de cada comunidad un espacio para crecer juntos.

Una Ciudad Imparable comienza cuando cada barrio se convierte en el lugar favorito de quienes lo habitan.

Propósito

Fortalecer barrios que promuevan la convivencia, la identidad comunitaria y el uso activo e inclusivo del espacio público.

Estrategia

Impulsar la revitalización integral de los barrios mediante la recuperación del espacio público, el fortalecimiento de la cultura, el deporte, la recreación, el patrimonio y la participación ciudadana.

Objetivo Específico

“Consolidar comunidades más unidas, activas e inclusivas fortaleciendo la identidad barrial, la cohesión social y el sentido de pertenencia de la ciudadanía, donde la corresponsabilidad es de todos los quiteños y quiteñas”.

E. OPORTUNIDADES PARA CRECER JUNTOS (PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD)

El desarrollo económico tiene verdadero sentido cuando genera oportunidades para todas las familias y en cada barrio de la ciudad.

Creemos en un Quito donde el talento encuentre oportunidades para emprender, innovar y crecer; donde el comercio local prospere, la economía popular y solidaria se fortalezca y el empleo digno impulse el bienestar de las personas.

Queremos que cada barrio se convierta en un motor de desarrollo económico, capaz de atraer inversión, generar valor y construir prosperidad compartida.

Una Ciudad Imparable es aquella donde el crecimiento económico se transforma en bienestar para todas y todos.

Propósito

Impulsar barrios dinámicos, productivos e innovadores que generen oportunidades para el empleo, el emprendimiento y el desarrollo económico local.

Estrategia

Impulsar un ecosistema de desarrollo económico territorial que fortalezca el empleo digno, el emprendimiento, la innovación, la productividad y la competitividad de los barrios, promoviendo la atracción de inversiones, el fortalecimiento de las economías locales y la articulación de alianzas estratégicas entre el sector público, el sector privado, gremio de profesionales, la academia, la cooperación internacional y la comunidad para generar oportunidades sostenibles de crecimiento y bienestar.

Objetivo Específico

“Fortalecer la competitividad y el desarrollo económico de los barrios mediante la generación de empleo de calidad, el impulso al emprendimiento, la innovación, la atracción de inversiones y el fortalecimiento de las economías locales, consolidando alianzas estratégicas que incrementen las oportunidades, mejoren los ingresos de las familias y contribuyan al desarrollo sostenible del Distrito Metropolitano de Quito”.

3.3. NUESTRAS ENTIDADES MUNICIPALES: UN MUNICIPIO QUE FUNCIONA Y HACE POSIBLE UNA CIUDAD IMPARABLE

Nuestras Entidades Municipales constituyen el capital institucional y de gobernanza que hace posible la transformación del Distrito Metropolitano de Quito.

A través de ellas se planifica, ejecuta y evalúa la acción pública que impacta directamente en la calidad de vida de la ciudadanía. Su integridad, capacidad técnica, transparencia, innovación y vocación de servicio representan el principal soporte para fortalecer la confianza ciudadana, brindar servicios públicos de excelencia y convertir la Visión Quito 2031 y el Modelo de Ciudad Imparable en resultados concretos para todas y todos.

Introducción

Las grandes ciudades no se transforman únicamente con obras, proyectos o inversiones. Se transforman cuando cuentan con instituciones capaces de generar confianza, resolver los problemas de las personas y responder con transparencia, eficiencia e innovación a los desafíos de su tiempo.

La ciudadanía espera mucho más que una administración pública que gestione recursos o preste servicios. Espera un gobierno que escuche, dialogue, cumpla sus compromisos y actúe con honestidad en cada decisión. Espera instituciones cercanas, ágiles, abiertas y modernas que simplifiquen la vida de las personas y utilicen la tecnología para mejorar su bienestar.

La Visión Quito 2031 reconoce que ninguna transformación será sostenible sin instituciones sólidas, confiables y orientadas al servicio público. Por ello, este eje propone una renovación profunda de las entidades municipales, basada en la integridad, la transparencia, la innovación, la transformación digital y el fortalecimiento permanente del talento humano.

Este cambio implica enfrentar el reto histórico de evolucionar hacia un modelo de gestión pública que deje atrás la burocracia, la fragmentación institucional y los procesos complejos para construir organizaciones más cercanas, inteligentes, colaborativas y orientadas a resultados. Instituciones que anticipen las necesidades de la ciudadanía, generen valor público y fortalezcan la confianza como el principal activo para gobernar.

Porque una Ciudad Imparable necesita instituciones que inspiren confianza, lideren con integridad, innoven con propósito y sirvan con excelencia a cada quiteño y quiteña.

Enfoque

Nuestras Entidades Municipales constituyen el capital institucional y de gobernanza que hace posible la transformación del Distrito Metropolitano de Quito. Son el principal instrumento para convertir la planificación en resultados, brindar servicios públicos de calidad y fortalecer la confianza entre la ciudadanía y el Gobierno Metropolitano.

El Modelo de Ciudad Imparable reconoce que una ciudad moderna requiere un Municipio que funcione, que responda con oportunidad a las necesidades de las personas y que coloque el servicio público como el eje de toda su gestión. La transformación institucional no se limita a incorporar tecnología o simplificar trámites; implica construir una nueva forma de gobernar basada en la integridad, la eficiencia, la innovación, la cercanía con la ciudadanía y la generación permanente de valor público.

Para hacer realidad esta transformación, el Gobierno Metropolitano impulsará un proceso integral de fortalecimiento de las entidades municipales, orientado a consolidar un Municipio que funcione, genere resultados y recupere la confianza de la ciudadanía. Esta transformación comprenderá una reorganización institucional que elimine duplicidades, simplifique procesos, fortalezca la coordinación entre entidades y optimice la capacidad de respuesta de la administración municipal, garantizando una gestión más ágil, eficiente y centrada en las necesidades de las personas.

De manera complementaria, se acelerará la transformación digital de los servicios municipales mediante la simplificación de procesos, capacitación, incorporación de herramientas tecnológicas, automatización de procesos simplificados, la interoperabilidad entre entidades, mecanismos de protección de datos, inteligencia artificial, con el propósito de simplificar trámites, mejorar la toma de decisiones y ofrecer servicios públicos modernos, accesibles, oportunos, de calidad y con calidez.

Este proceso estará acompañado por un profundo ajuste cultural que fortalezca una nueva forma de gestionar lo público, basada en la ética, la innovación, la colaboración, el liderazgo, la mejora continua y la orientación permanente al ciudadano. Paralelamente, se impulsará la profesionalización y revalorización del servidor público municipal, promoviendo el mérito, la capacitación continua, el desarrollo de competencias, el bienestar organizacional y el orgullo de servir a Quito, reconociendo que el talento humano constituye el principal activo para transformar la ciudad y generar valor público.

Finalmente, la transformación institucional se sustentará en una política de transparencia real y tolerancia cero a la corrupción, fortaleciendo la gobernanza, el gobierno abierto, gobierno por resultados, el gobierno electrónico y la participación ciudadana, con mecanismos como la rendición permanente de cuentas, la integridad institucional y la transparencia en la gestión y la contratación pública mediante procesos abiertos, digitales, trazables y sujetos al control social, garantizando que cada decisión, cada recurso y cada acción del Municipio respondan al interés público y contribuyan a fortalecer la confianza de la ciudadanía.

El Modelo de Entidades Municipales Imparables se sustenta en tres dimensiones estratégicas que, de manera articulada, impulsan la modernización institucional y fortalecen la confianza pública:

- **Hacer lo Correcto de Manera Honesta (Transparencia, Participación y Gobierno Abierto):** Consolidar una gestión íntegra, transparente y participativa, donde la ética pública, la rendición permanente de cuentas, el acceso a la información, el control social y la participación ciudadana fortalezcan la confianza entre la ciudadanía y el Gobierno Metropolitano.
- **Digital, Inteligente y Eficiente (Transformación Digital, Servicios Municipales de Calidad y Gobierno Electrónico):** Impulsar una gestión municipal moderna, basada en la transformación digital, la simplificación administrativa, la interoperabilidad institucional, el gobierno abierto y el uso responsable de tecnologías emergentes, promoviendo la innovación pública y el aprovechamiento de datos para generar servicios más eficientes, transparentes, inclusivos y cercanos y centrados en las personas.

- **Cultura Municipal que Inspira Confianza (Ajuste Cultural, Profesionalización y Orgullo):** Fortalecer una cultura organizacional basada en la integridad, el mérito, la excelencia, la innovación, el aprendizaje permanente y el orgullo de servir a Quito, promoviendo servidores públicos comprometidos con la generación de valor público y la mejora continua.

Estas tres dimensiones conforman una estrategia integral de fortalecimiento institucional que permitirá construir organizaciones más abiertas, innovadoras, eficientes y cercanas a la ciudadanía.

Porque la confianza ciudadana no se construye con discursos; se construye con instituciones que funcionan, servidores públicos comprometidos, procesos transparentes y resultados que mejoran la vida de las personas. Ese es el Municipio que hará posible una Ciudad Imparable.

Hacer lo Correcto de Manera Honesta

Transparencia, Participación
y Gobierno Abierto



Transformación digital
y Servicios Ágiles

**Digital, Inteligente
y Eficiente**

**Cultura Municipal
que Inspira Confianza**

Objetivo Estratégico

“Consolidar un Municipio moderno, íntegro, innovador y orientado al servicio de las personas, transformando las entidades municipales en organizaciones de alto desempeño mediante la reorganización institucional, la transformación digital, el ajuste cultural, la simplificación administrativa, la profesionalización y revalorización del talento humano, y el fortalecimiento de la transparencia, la integridad y la gestión basada en resultados, para recuperar la confianza ciudadana, generar valor público y fortalecer la capacidad institucional necesaria para hacer realidad la Visión Quito 2031 y el Modelo de Ciudad Imparable”.

Política Pública

“Implementar una política integral de transformación institucional que fortalezca las entidades municipales como organizaciones modernas, abiertas,

transparentes, digitales e inteligentes, mediante la reorganización y modernización de la gestión pública, la innovación permanente, la simplificación administrativa, el uso estratégico de tecnologías emergentes, datos e inteligencia artificial, la profesionalización y dignificación del servidor público municipal, así como la consolidación de un modelo de gobierno abierto sustentado en la transparencia, la participación ciudadana, la rendición permanente de cuentas y la integridad en la gestión y la contratación pública, garantizando un Municipio que funcione con eficiencia, genere confianza, entregue servicios públicos de excelencia y produzca valor público para todas y todos los habitantes del Distrito Metropolitano de Quito.”

3.3.1. ALINEACIÓN DEL EJE “NUESTROS BARRIOS” CON LAS “3 DIMENSIONES”

A. HACER LO CORRECTO DE MANERA HONESTA (TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN Y GOBIERNO ABIERTO)

La confianza de la ciudadanía es el patrimonio más valioso de un gobierno y se construye todos los días con decisiones honestas, instituciones transparentes y una gestión que siempre pone el interés público por encima de cualquier interés particular.

Queremos un Municipio que gobierne de cara a la ciudadanía, que escuche antes de decidir, que rinda cuentas de manera permanente y que administre cada recurso público con responsabilidad, integridad y absoluto respeto por el dinero de los quiteños y quiteñas. La transparencia dejará de ser únicamente una obligación legal para convertirse en la forma natural de gobernar.

Impulsaremos un gobierno abierto donde la participación ciudadana fortalezca las decisiones públicas, la información sea accesible, la contratación pública sea transparente y el control social contribuya a prevenir la corrupción y fortalecer una gestión basada en la ética y la confianza.

Porque una Ciudad Imparable comienza con un Municipio que hace lo correcto de manera honesta.

Propósito

Consolidar un modelo de gobierno íntegro, transparente, participativo y abierto que fortalezca la confianza ciudadana mediante la ética pública, la rendición permanente de cuentas, el acceso a la información y la participación de la sociedad en la gestión municipal.

Estrategia

Implementar un modelo integral de integridad institucional y gobierno abierto que fortalezca la transparencia en la gestión y la contratación pública, impulse mecanismos permanentes de participación ciudadana y control social, consolide una cultura de rendición de cuentas y garantice procesos abiertos, digitales, trazables y orientados a prevenir la corrupción.

Objetivo Específico

“Fortalecer la confianza ciudadana mediante una gestión pública íntegra, transparente y participativa que garantice la apertura de la información, la rendición permanente de cuentas, la integridad institucional y la transparencia en la gestión y contratación pública.”

B. DIGITAL, INTELIGENTE Y EFICIENTE (TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y SERVICIOS AGILES)

La mejor tecnología es aquella que simplifica la vida de las personas. Un Municipio inteligente no se mide por la cantidad de sistemas que posee, sino por su capacidad para anticiparse a las necesidades de la ciudadanía, resolver problemas con agilidad y acercar los servicios públicos a cada barrio y cada comunidad del Distrito Metropolitano.

La transformación digital basada en una gestión por procesos y de mejora continua será el motor de una nueva forma de gestionar Quito, donde la innovación, la inteligencia artificial, el análisis de datos y todas las tecnologías emergentes permitan tomar mejores decisiones, optimizar los recursos públicos y ofrecer servicios más ágiles, personalizados y oportunos. Queremos un Municipio que deje atrás la burocracia para convertirse en una organización inteligente, conectada y centrada en las personas.

Impulsaremos una arquitectura organizacional basada en procesos, orientada a resultados y soportada por plataformas digitales interoperables que integren la gestión de todas las entidades municipales. Esto permitirá eliminar duplicidades, simplificar trámites, fortalecer la coordinación institucional e impulsar que la ciudadanía reciba servicios más cercanos, eficientes, con calidez y adaptados a las necesidades de cada territorio.

La transformación digital de Quito se sustentará en la gobernanza responsable de datos, el gobierno electrónico, los datos abiertos y la incorporación estratégica de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial, la analítica avanzada y el Internet de las Cosas, como herramientas para mejorar la toma de decisiones, anticipar necesidades, optimizar los servicios urbanos y brindar una atención más eficiente, transparente e inclusiva.

Porque una Ciudad Imparable necesita un Municipio inteligente que innove permanentemente, aprenda del territorio y utilice la tecnología para servir mejor a las personas.

Propósito

Transformar las entidades municipales en organizaciones inteligentes, digitales y orientadas por procesos, capaces de utilizar la innovación, la inteligencia artificial y el gobierno electrónico para ofrecer servicios públicos ágiles, cercanos,

personalizados y alineados con las necesidades de la ciudadanía y de cada territorio del Distrito Metropolitano.

Estrategia

Potencializar un modelo integral de transformación digital y modernización institucional que incorpore una arquitectura organizacional basada en procesos, fortalezca la interoperabilidad entre las entidades municipales, impulse el uso estratégico de datos, inteligencia artificial y tecnologías emergentes, automatice procesos críticos, simplifique la gestión administrativa y desarrolle servicios públicos digitales, proactivos y multicanal, orientados a mejorar la experiencia ciudadana, incrementar la eficiencia institucional y fortalecer la capacidad del Municipio para responder de manera oportuna a las dinámicas y necesidades del territorio.

Objetivo Específico

“Consolidar un Municipio inteligente mediante la transformación digital, la implementación de una arquitectura organizacional basada en procesos, la incorporación de inteligencia artificial, analítica de datos y tecnologías emergentes, así como la modernización de los servicios municipales, para ofrecer una gestión pública más eficiente, cercana, predictiva y centrada en las personas, fortaleciendo la toma de decisiones, la articulación institucional y la capacidad de respuesta frente a las necesidades de la ciudadanía y del territorio”.

C. CULTURA MUNICIPAL QUE INSPIRA CONFIANZA (AJUSTE CULTURAL, PROFESIONALIZACIÓN Y ORGULLO)

La transformación del Municipio comienza con la transformación de las personas que lo hacen posible. Ninguna tecnología, proceso o reforma institucional tendrá éxito sin servidores públicos comprometidos, preparados y orgullosos de servir a Quito.

Impulsaremos un profundo ajuste cultural que transforme la manera de pensar, actuar y servir dentro de todas las entidades municipales, promoviendo una administración más ágil, colaborativa, innovadora y orientada a resultados.

Dejaremos atrás los modelos burocráticos para consolidar una cultura institucional donde la confianza, la excelencia, la ética, la mejora continua y el servicio a la ciudadanía sean la esencia de cada decisión y de cada acción.

Creemos que servir a Quito debe convertirse en un motivo de orgullo. Por ello, promoveremos la revalorización del servidor público municipal, fortaleciendo una identidad institucional que impulse el sentido de pertenencia, el compromiso con la ciudad y la construcción de una marca personal basada en la integridad, el profesionalismo, la vocación de servicio y la excelencia. Queremos que cada

servidor municipal sea reconocido por la ciudadanía como un referente de confianza, calidad y compromiso con el desarrollo de Quito.

La profesionalización dejará de responder únicamente a programas de capacitación tradicionales para evolucionar hacia un modelo de desarrollo del talento basado en competencias, liderazgo, innovación, transformación digital, inteligencia artificial, gestión del cambio, análisis de datos, trabajo colaborativo y habilidades para enfrentar los desafíos del futuro. Prepararemos servidores públicos capaces de anticipar los cambios, adaptarse con agilidad y liderar la evolución permanente del Gobierno Metropolitano.

Nuestro compromiso es construir instituciones que aprenden, innovan y evolucionan continuamente, donde el mérito, el liderazgo, el aprendizaje permanente y la excelencia sean reconocidos como los principales motores del servicio público. Aspiramos a consolidar un Municipio conformado por los mejores servidores públicos del país, capaces de generar confianza, crear valor público y responder con profesionalismo, cercanía y eficiencia a las necesidades de la ciudadanía.

Porque una Ciudad Imparable necesita servidores públicos que inspiren confianza, instituciones que aprendan continuamente y una cultura organizacional que haga del servicio a Quito un motivo de orgullo, excelencia y liderazgo.

Propósito

Consolidar una cultura institucional moderna, ágil y orientada al servicio, basada en la ética, el mérito, la innovación, el liderazgo y la excelencia, fortaleciendo el talento humano como el principal motor de la transformación del Gobierno Metropolitano y posicionando al servidor público municipal como referente de profesionalismo, confianza y generación de valor público.

Estrategia

Implementar un proceso integral de transformación cultural que fortalezca una gestión organizacional ágil, colaborativa y orientada a resultados, mediante la profesionalización continua del talento humano, el desarrollo de competencias para el futuro, el fortalecimiento del liderazgo, la gestión del conocimiento, el reconocimiento al mérito, la construcción de una identidad y marca institucional basada en el orgullo de servir, el bienestar organizacional y la promoción permanente de una cultura de innovación, aprendizaje continuo y excelencia en el servicio público.

Objetivo Específico

“Transformar la cultura organizacional de las entidades municipales mediante la profesionalización y revalorización del talento humano, el fortalecimiento del liderazgo, el desarrollo de competencias para los desafíos del futuro y la

consolidación de una cultura basada en la ética, la innovación, la agilidad, la excelencia y la vocación de servicio, posicionando al Gobierno Metropolitano como una institución referente por la calidad de sus servidores públicos, fortaleciendo la confianza ciudadana y generando mayor valor público para el Distrito Metropolitano de Quito.”

4. ALINEACIÓN ESTRATÉGICA DEL MODELO DE CIUDAD IMPARABLE CON EL MARCO CONSTITUCIONAL, LEGAL Y DE PLANIFICACIÓN

Se ha realizado un análisis de alineación estratégica con el fin de articular que el Modelo de Ciudad Imparable se encuentre plenamente alineado con la Constitución de la República del Ecuador, la normativa vigente y los lineamientos establecidos por el Consejo Nacional Electoral (CNE).

El modelo responde a los principios de dignidad humana, Buen Vivir, igualdad de oportunidades, participación ciudadana, cohesión social, sostenibilidad y autonomía de los gobiernos autónomos descentralizados, asegurando que cada propuesta se vincule directamente con las competencias municipales y los instrumentos nacionales y metropolitanos de planificación.

El Modelo de Ciudad Imparable constituye una estrategia integral que materializa el marco constitucional y legal, y se articula con el COOTAD, el COPFP, el COA, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, la LOTAIP, la Ley de Protección de Datos Personales, la Agenda 2030 y los ODS, el Plan Nacional de Desarrollo y el PMDOT.

Su estructura se organiza en tres dimensiones complementarias: Nuestra Gente, Nuestros Barrios y Nuestras Entidades Municipales que integran el desarrollo humano, la transformación territorial y el fortalecimiento institucional en una sola estrategia de ciudad.

De esta manera, el plan asegura que las políticas, programas y proyectos municipales estén plenamente alineados con las competencias del Gobierno Autónomo Descentralizado Metropolitano, promuevan el cumplimiento de los derechos ciudadanos y orienten la gestión pública hacia resultados medibles, sostenibles y de alto impacto.

Con esta alineación, la Visión Quito 2031 se convierte en una hoja de ruta viable para consolidar un gobierno cercano, transparente e innovador, capaz de construir una Ciudad Imparable desde las personas, los territorios y sus instituciones.

Cuadro de Alineación Estratégica

Instrumento	¿Qué establece?	¿Cómo se articula con el Modelo de Ciudad Imparable?
Constitución de la República del Ecuador	Reconoce el derecho al Buen Vivir, la igualdad, la participación ciudadana, la sostenibilidad, la autonomía	El Modelo de Ciudad Imparable convierte estos principios en una estrategia integral que fortalece a las personas, transforma los barrios y

	de los gobiernos autónomos descentralizados y la obligación del Estado de brindar servicios públicos de calidad.	moderniza las instituciones municipales para velar por los derechos, generar oportunidades y contribuir para mejorar la calidad de vida, dentro de las competencias Municipales.
COOTAD	Define las competencias exclusivas de los gobiernos municipales en planificación territorial, movilidad, ambiente, desarrollo económico local, participación ciudadana y prestación de servicios públicos.	Los tres ejes del Modelo desarrollan de manera integrada estas competencias mediante políticas públicas que fortalecen la gestión territorial, el desarrollo comunitario y la modernización institucional.
Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP)	Establece el Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa, la planificación por resultados y la articulación entre planificación e inversión pública.	El Modelo organiza la planificación estratégica del Distrito Metropolitano mediante objetivos, políticas y estrategias articuladas con la Visión Quito 2031 y la programación de inversiones orientadas a resultados.
Código Orgánico Administrativo (COA)	Regula la actuación administrativa bajo principios de eficiencia, eficacia, calidad, simplificación, transparencia y servicio a la ciudadanía.	El eje Nuestras Entidades Municipales impulsa la reorganización institucional, la simplificación administrativa, la gestión por procesos y la mejora continua para ofrecer servicios ágiles y oportunos.
Ley Orgánica de Participación Ciudadana	Garantiza el derecho de la ciudadanía a participar en la planificación, gestión, control social y rendición de cuentas.	El Modelo incorpora la participación ciudadana como principio transversal, fortaleciendo la corresponsabilidad, el gobierno abierto y la construcción colectiva de las políticas públicas.
Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP)	Garantiza el acceso a la información pública y promueve la transparencia activa de las instituciones del Estado.	El eje Nuestras Entidades Municipales incorpora mecanismos de transparencia, datos abiertos, trazabilidad y rendición permanente de cuentas en toda la gestión municipal.
Ley Orgánica de Protección de Datos Personales	Regula el tratamiento responsable de la información personal en el sector público y privado.	La transformación digital propuesta incorpora una gobernanza responsable de los datos, garantizando seguridad, privacidad e interoperabilidad institucional.
Agenda 2030 y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	Establece metas globales relacionadas con ciudades sostenibles, instituciones sólidas, acción climática, igualdad y desarrollo inclusivo.	Los tres ejes del Modelo contribuyen directamente al cumplimiento de los ODS mediante un enfoque de sostenibilidad, inclusión, innovación y gobernanza colaborativa.
Plan Nacional de Desarrollo	Define las prioridades nacionales en desarrollo económico, inclusión social, sostenibilidad ambiental, productividad y fortalecimiento institucional.	El Modelo complementa estos lineamientos desde las competencias municipales, articulando la acción local con las prioridades nacionales.
Plan Metropolitano de Desarrollo y	Orienta el desarrollo territorial, urbano, ambiental y	El Modelo de Ciudad Imparable constituye la propuesta estratégica para operacionalizar la Visión Quito 2031,

Ordenamiento Territorial (PMDOT)	económico del Distrito Metropolitano de Quito.	integrando desarrollo humano, transformación territorial y fortalecimiento institucional.
---	--	---

El Modelo de Ciudad Imparable no constituye una propuesta aislada, sino un modelo de gestión plenamente alineado con la Constitución, el marco legal vigente y los principales instrumentos nacionales y metropolitanos de planificación. Su estructura integra tres dimensiones complementarias —Nuestra Gente, Nuestros Barrios y Nuestras Entidades Municipales— que articulan el desarrollo humano, la transformación territorial y el fortalecimiento institucional en una sola estrategia de ciudad.

Esta alineación garantiza que las políticas, programas y proyectos del Plan de Trabajo respondan a las competencias del Gobierno Metropolitano, promuevan el cumplimiento de los derechos ciudadanos y orienten la gestión pública hacia resultados medibles, sostenibles y de alto impacto. De esta manera, la Visión Quito 2031 se traduce en una hoja de ruta viable para consolidar un gobierno cercano, transparente e innovador, capaz de construir una Ciudad Imparable desde las personas, los territorios y sus instituciones.

Cuadro de Verificación del Modelo de Ciudad Imparable

Ciudad Imparable	Constitución	COOTAD	COPFP	Plan Nacional	ODS	Competencias DMQ
Nuestra Gente	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Nuestros Barrios	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Nuestras Entidades Municipales	✓	✓	✓	✓	✓	✓

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

PLAN CIUDAD IMPARABLE

Estrategias que transforman hoy,
resultados que **mejoran la vida de mañana.**



**NUESTRA
GENTE**



**NUESTROS
BARRIOS**



**NUESTRAS
ENTIDADES
MUNICIPALES**

WILSON MERINO RIVADENEIRA

Candidato Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito
Movimiento Imparables – Lista 79

PROGRAMA ESTRATÉGICO N.1: CIUDAD IMPARABLE

Personas comprometidas y barrios que transforman el futuro de Quito

Desafío

Quito enfrenta el desafío de transformar la manera en que planifica, gestiona y desarrolla su territorio para responder a una realidad caracterizada por profundas desigualdades urbanas, fragmentación social, deterioro ambiental y crecientes riesgos asociados al cambio climático. Durante décadas, el crecimiento de la ciudad ha generado importantes diferencias entre barrios en el acceso a infraestructura, espacio público, movilidad, servicios, oportunidades económicas y equipamientos comunitarios, reproduciendo brechas territoriales que limitan la calidad de vida y el ejercicio pleno de los derechos ciudadanos.

A esta realidad se suma una gestión pública que históricamente ha operado desde una lógica sectorial y centralizada, donde las decisiones suelen responder a la oferta institucional más que a las necesidades específicas de cada territorio. Como resultado, persiste una distancia entre la acción municipal y la vida cotidiana de los barrios, debilitando la capacidad del Municipio para responder con oportunidad, pertinencia y legitimidad a los desafíos de una ciudad diversa y en constante transformación.

Al mismo tiempo, Quito enfrenta una creciente vulnerabilidad frente al cambio climático, evidenciada en inundaciones, deslizamientos, pérdida de cobertura vegetal, degradación de quebradas y ríos urbanos, expansión sobre áreas ecológicamente sensibles y disminución de la capacidad natural del territorio para regular el agua. Estos procesos demandan un nuevo modelo de desarrollo urbano que integre la regeneración territorial con la resiliencia climática y la protección de los ecosistemas.

Frente a este escenario, el Programa Barrios Imparables propone un cambio de paradigma: evolucionar desde un modelo de gestión centrado en la ejecución aislada de obras hacia un Modelo de Regeneración Territorial Metropolitana, donde la planificación, la inversión pública, la infraestructura, la naturaleza y la participación ciudadana se articulen como un solo sistema orientado a mejorar la calidad de vida de las personas.

Este modelo reconoce al barrio como la unidad estratégica de planificación, gestión e innovación pública; un espacio donde convergen las necesidades ciudadanas, las dinámicas comunitarias, los activos territoriales y las oportunidades para construir desarrollo sostenible. En consecuencia, las políticas públicas dejan de diseñarse únicamente desde la administración central y comienzan a construirse desde el territorio, con información basada en evidencia, participación efectiva y corresponsabilidad entre ciudadanía e instituciones.

Como principio transversal, el programa incorpora el modelo Quito Ciudad Esponja, promoviendo soluciones basadas en la naturaleza para recuperar el ciclo natural del agua, restaurar quebradas, ríos y corredores ecológicos, ampliar la infraestructura verde y azul, reducir los riesgos climáticos y convertir el espacio público en un activo ambiental, social y económico para toda la ciudad.

La transformación territorial también exige fortalecer el capital social. Por ello, el programa integra el Modelo Quiteño de Cultura Ciudadana, orientado a consolidar una ciudadanía colaborativa, solidaria, innovadora y corresponsable, capaz de fortalecer la confianza, recuperar los valores cívicos, promover la identidad quiteña y construir comunidades más cohesionadas, resilientes y comprometidas con el cuidado de su entorno.

En este marco, el Municipio redefine su papel como una institución cercana, articuladora e inteligente, que planifica con visión de largo plazo, actúa desde el territorio y toma decisiones sustentadas en evidencia técnica y participación ciudadana. La inversión pública se orientará prioritariamente a reducir las brechas territoriales mediante criterios de equidad, resiliencia, sostenibilidad y justicia espacial, garantizando que cada barrio cuente con infraestructura, servicios y oportunidades para su desarrollo integral.

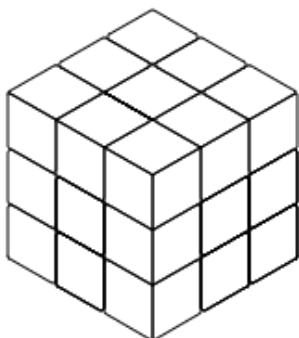
En consecuencia, Barrios Imparables trasciende el concepto tradicional de programa de obras para convertirse en un Modelo de Regeneración Territorial Metropolitana, sustentado en cinco principios estructurales:

- Regeneración territorial, para revitalizar la ciudad consolidada, reducir las brechas urbanas y fortalecer las centralidades de proximidad.
- Ciudad Esponja, para integrar infraestructura verde y azul, recuperar el ciclo natural del agua y aumentar la resiliencia frente al cambio climático.
- Gobernanza colaborativa, para fortalecer la participación ciudadana, la corresponsabilidad y la construcción colectiva de soluciones.
- Justicia territorial, para orientar la inversión pública hacia los barrios con mayores necesidades y fortalecer la igualdad de oportunidades en todo el Distrito Metropolitano.
- Innovación pública basada en evidencia, para planificar, monitorear y evaluar el desarrollo urbano mediante inteligencia territorial, información geoespacial y herramientas digitales.

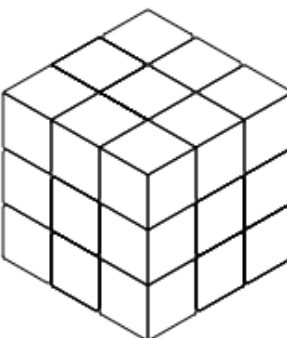
Bajo esta visión, Quito avanza hacia una ciudad policéntrica, resiliente, inclusiva y sostenible, donde cada barrio funciona como un ecosistema de bienestar, innovación, convivencia y desarrollo; donde la infraestructura dialoga con la naturaleza, las instituciones trabajan junto a la ciudadanía y el desarrollo urbano se construye desde la proximidad, la equidad y la corresponsabilidad. Así, Barrios Imparables se convierte en una estrategia para transformar simultáneamente el territorio, las instituciones y la cultura ciudadana, sentando las bases de una ciudad más cohesionada, preparada para los desafíos del futuro y comprometida con el bienestar de las generaciones presentes y futuras.



PROGRAMA CIUDAD IMPARABLE



Proyecto 1
Cultura Ciudadana
Imparable



Proyecto 2
Barrios Imparables

Objetivo General

Consolidar una Red de Barrios Imparables que transforme integralmente el Distrito Metropolitano de Quito mediante un modelo de regeneración territorial y fortalecimiento del capital social, orientado a construir una Ciudad Esponja, resiliente, inclusiva y sostenible. El programa promoverá intervenciones integrales para fortalecer la infraestructura urbana y comunitaria, la movilidad sostenible, el espacio público, la seguridad ciudadana, el desarrollo económico local, la innovación, el turismo y la protección ambiental, recuperando el ciclo natural del agua, las quebradas y los ecosistemas urbanos; y, de manera complementaria, impulsará una cultura ciudadana basada en la colaboración, la confianza, el respeto, la corresponsabilidad, el emprendimiento, la innovación, la identidad quiteña y la inclusión, fortaleciendo las capacidades individuales y colectivas para consolidar comunidades cohesionadas, participativas y comprometidas con el bienestar y el desarrollo sostenible de Quito

Objetivos Plurianuales

Corto Plazo (2027–2028): Instalar las bases estructurales del Modelo de Regeneración Territorial Metropolitana mediante la implementación de los primeros Barrios Imparables, integrando intervenciones tácticas de regeneración urbana, infraestructura de proximidad, recuperación del espacio público e incorporación progresiva de los principios de Quito Ciudad Esponja. Paralelamente, impulsar el Modelo Quiteño de Cultura Ciudadana para fortalecer la colaboración, la corresponsabilidad, la confianza, el respeto por lo público, la identidad quiteña y

las capacidades comunitarias, consolidando liderazgos barriales y redes de participación que permitan reconstruir el tejido social y generar victorias tempranas de alto impacto.

Mediano Plazo (2029–2030): Consolidar una Red Metropolitana de Barrios Imparables mediante la expansión del Modelo de Regeneración Territorial Metropolitana en todas las administraciones zonales, articulando infraestructura urbana resiliente, movilidad sostenible, ciudad de proximidad, espacio público, seguridad ciudadana, infraestructura verde y azul, economía territorial, innovación social y servicios comunitarios. Durante esta etapa, el modelo Quito Ciudad Esponja se incorporará como criterio obligatorio de planificación, diseño y ejecución de las obras municipales, mientras el Modelo Quiteño de Cultura Ciudadana fortalecerá la participación, la cohesión social y la corresponsabilidad como ejes permanentes de la gobernanza territorial, reduciendo progresivamente las brechas territoriales y elevando los estándares de calidad de vida.

Largo Plazo (2031): Posicionar a Quito como una Ciudad Imparable de referencia en América Latina, reconocida por un modelo integrado de regeneración territorial, resiliencia urbana y gobernanza colaborativa, donde los barrios funcionen como ecosistemas de bienestar, innovación, desarrollo económico, sostenibilidad ambiental y participación ciudadana. La ciudad habrá consolidado el modelo Quito Ciudad Esponja como estándar de planificación urbana, una red policéntrica de barrios conectados y una cultura ciudadana basada en la colaboración, la confianza, la identidad quiteña y la corresponsabilidad, garantizando mayor cohesión social, equidad territorial, adaptación al cambio climático y calidad de vida para toda la población.

Alineación estratégica

El Programa Estratégico Ciudad Imparable se alinea con el Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT) del Distrito Metropolitano de Quito, al contribuir a la consolidación de un modelo de ciudad policéntrica, equitativa, sostenible e inclusiva, basado en la articulación entre desarrollo social, desarrollo territorial y sostenibilidad urbana.

Se articula con los ejes de planificación metropolitana orientados al fortalecimiento del desarrollo humano, la cohesión social, la equidad territorial y la mejora integral del hábitat urbano, promoviendo la consolidación de barrios como unidades básicas de planificación, gestión y desarrollo.

Asimismo, contribuye a la ampliación del acceso equitativo a infraestructura, equipamientos y servicios de proximidad, al fortalecimiento de la movilidad sostenible y la accesibilidad universal, y a la recuperación del espacio público como infraestructura social estratégica para la convivencia y la integración urbana.

El programa impulsa el desarrollo económico local, la innovación territorial, el emprendimiento y la dinamización productiva de los barrios, integrando

simultáneamente enfoques de sostenibilidad ambiental, infraestructura verde, economía circular y resiliencia climática.

De igual manera, incorpora el fortalecimiento de la seguridad ciudadana desde un enfoque preventivo, comunitario y tecnológico, así como la consolidación de la participación ciudadana y la corresponsabilidad como pilares de una gobernanza metropolitana moderna.

Finalmente, se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS 3, 4, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15, 16 y 17, integrando de manera transversal salud y bienestar, educación de calidad, trabajo decente, innovación, reducción de desigualdades, ciudades sostenibles, acción climática, vida de ecosistemas terrestres, paz, instituciones sólidas y alianzas para el desarrollo.

PROYECTO ESTRATÉGICO N.1.1

***CULTURA CIUDADANA IMPARABLE: Fortalecer valores quiteños (a)
con corresponsabilidad***

Desafío

Las ciudades más prósperas, seguras y sostenibles del mundo no se construyen únicamente con infraestructura, servicios públicos o tecnología; se construyen sobre la confianza entre las personas, el respeto por lo común, la corresponsabilidad ciudadana y la capacidad de trabajar juntos por un propósito compartido. La verdadera transformación de una ciudad comienza cuando su gente decide convertirse en protagonista del cambio.

Quito enfrenta hoy desafíos que trascienden lo urbano. El debilitamiento del tejido social, la pérdida progresiva de la confianza entre ciudadanos e instituciones, la disminución del sentido de pertenencia, la fragmentación comunitaria, el deterioro de la convivencia, la indiferencia frente al espacio público y el debilitamiento de valores como la solidaridad, el respeto, la honestidad y el compromiso con el bien común han limitado nuestra capacidad para construir soluciones colectivas y avanzar como sociedad.

Muchos de los problemas que hoy afectan a Quito y al país, la inseguridad, la violencia, la intolerancia, la corrupción, el irrespeto por las normas, el deterioro del espacio público, la exclusión social y la creciente desconfianza entre las personas no pueden resolverse únicamente mediante inversiones en infraestructura o nuevas regulaciones.

Son desafíos profundamente humanos que requieren fortalecer la cultura ciudadana, reconstruir el capital social y recuperar los valores que históricamente han distinguido a las y los quiteños (a): la palabra cumplida, la solidaridad, el respeto, el trabajo honesto, el esfuerzo, la colaboración y el orgullo de construir comunidad.

El cambio más profundo y, al mismo tiempo, el más desafiante, consiste en transformar la manera en que convivimos. Ningún gobierno puede hacerlo solo. La construcción de una Ciudad Imparable exige una nueva alianza entre la ciudadanía, las comunidades, las organizaciones sociales, el sector privado, la academia y el Gobierno Metropolitano, basada en la corresponsabilidad, la confianza y el compromiso compartido con el desarrollo de Quito.

Nuestra mayor fortaleza sigue siendo nuestra gente. Mujeres y hombres trabajadores, familias comprometidas, jóvenes creativos, emprendedores, líderes barriales y comunidades solidarias constituyen el principal patrimonio de la ciudad. Por ello, este proyecto propone impulsar una nueva cultura ciudadana que fortalezca los valores, promueva la participación, desarrolle capacidades, consolide la convivencia democrática y convierta a cada quiteña y quiteño en protagonista de la transformación de su barrio y de su ciudad.

Porque una Ciudad Imparable no solo se construye con grandes obras; se construye, sobre todo, formando mejores ciudadanos, fortaleciendo nuestras comunidades y recuperando los valores que siempre han hecho grande a Quito.

Objetivo del Proyecto

Consolidar una cultura ciudadana basada en la colaboración, la confianza, el respeto, la corresponsabilidad, el emprendimiento, la innovación, la identidad quiteña y la inclusión, fortaleciendo las capacidades individuales y colectivas para construir comunidades más cohesionadas, resilientes, participativas y comprometidas con el desarrollo sostenible del Distrito Metropolitano de Quito.

Principales Actividades

Construimos Comunidad (Colaborativos y Solidarios): Fortalecer una cultura de colaboración, solidaridad y corresponsabilidad que promueva el trabajo conjunto entre vecinos, comunidades, organizaciones sociales e instituciones para impulsar soluciones colectivas que fortalezcan el tejido social.

Acciones estratégicas

- Fortalecer la organización comunitaria, el liderazgo barrial y las redes de voluntariado.
- Impulsar espacios permanentes de participación, diálogo y construcción colectiva para la solución de desafíos comunitarios.
- Promover iniciativas solidarias y redes de cuidado que fortalezcan la cooperación, el apoyo mutuo y la resiliencia social.

Recuperamos Valores Quiteños (Confiables y Respetuosos): Promover una cultura fundamentada en la honestidad, el respeto, la convivencia pacífica y el

cumplimiento de normas, fortaleciendo la confianza entre ciudadanía, comunidades e instituciones.

Acciones estratégicas

- Promover valores de integridad, respeto, cultura de legalidad y corresponsabilidad ciudadana.
- Impulsar campañas permanentes para el cuidado del espacio público, la convivencia y el respeto por los bienes comunes.
- Fortalecer mecanismos de diálogo, transparencia y reconocimiento de buenas prácticas ciudadanas

Luchamos Juntos (Luchadores y Emprendedores): Fortalecer el talento, la resiliencia y el espíritu emprendedor de las y los quiteños, generando oportunidades para el desarrollo personal, familiar y comunitario.

Acciones estratégicas

- Desarrollar programas de formación para el emprendimiento, la empleabilidad y el fortalecimiento de capacidades.
- Promover una cultura de esfuerzo, innovación, creatividad y superación personal.
- Impulsar redes de colaboración entre ciudadanía, academia, organizaciones sociales y sectores productivos para fortalecer el desarrollo local.

Innovamos para el Futuro (Innovadores y Creativos): Promover una cultura de innovación, creatividad y aprendizaje permanente que incentive el desarrollo de soluciones para los desafíos presentes y futuros de Quito.

Acciones estratégicas

- Impulsar procesos permanentes de alfabetización digital y aprendizaje para toda la vida.
- Promover ecosistemas de innovación mediante la creación y fortalecimiento de clústeres tecnológicos, alianzas entre la academia, el sector productivo, los gremios profesionales y el Municipio, complementados con laboratorios ciudadanos y espacios colaborativos que permitan desarrollar probar y escalar soluciones innovadoras para los desafíos de la ciudad.
- Fortalecer el uso del conocimiento, la creatividad y la tecnología para mejorar la calidad de vida y acelerar la transformación de la ciudad.

Orgullo de Ser Quiteños (a) (Confiables y Unidos): Fortalecer el sentido de pertenencia, la identidad quiteña y la cohesión social mediante la participación ciudadana, el diálogo y la construcción de acuerdos colectivos.

Acciones estratégicas

- Promover programas de fortalecimiento de la identidad, la memoria colectiva y de integración de barrios de Quito.
- Impulsar mecanismos permanentes de participación ciudadana y corresponsabilidad territorial, a nivel barrial.
- Fomentar actividades culturales, artísticas, deportivas y comunitarias que recuperen el espacio público como lugar de encuentro, convivencia e integración.

Nadie se Queda Atrás (Humanos e Inclusivos): Promover una cultura basada en la dignidad humana, la igualdad de oportunidades, la empatía y el respeto por la diversidad étnica, cultural y generacional, garantizando que todas las personas participen plenamente en la construcción de una Ciudad Imparable.

Acciones estratégicas

- Fortalecer políticas y programas de inclusión, accesibilidad universal e igualdad de oportunidades.
- Consolidar redes metropolitanas de cuidado y apoyo para personas y grupos de atención prioritaria.
- Promover una cultura de respeto, empatía y valoración de la diversidad como fundamento de la cohesión social.

Indicador

Incrementar el Índice de Confianza Ciudadana, Cohesión Social y Corresponsabilidad en el Distrito Metropolitano de Quito.

Beneficios para la ciudadanía

- Fortalecimiento de la confianza, la convivencia y la corresponsabilidad entre ciudadanía y el Municipio.
- Recuperación del tejido social de los barrios y consolidación de comunidades más organizadas, solidarias y resilientes.
- Incremento del sentido de pertenencia, el orgullo de ser quiteños (a) y el cuidado del espacio público.
- Desarrollo de capacidades para el emprendimiento, la innovación, el liderazgo comunitario y el aprendizaje permanente.
- Mayor inclusión, igualdad de oportunidades y participación efectiva de todas las personas en la vida de la ciudad.
- Fortalecimiento del orgullo de ser quiteños y quiteñas, a través de una cultura ciudadana que contribuya a la prevención de conflictos, la convivencia pacífica y el desarrollo sostenible.
- Consolidación de una ciudadanía protagonista de la transformación de Quito, comprometida con el bienestar colectivo y el futuro de las próximas generaciones.

PROYECTO ESTRATÉGICO N.1.2

BARRIO IMPARABLE: *Transformamos el territorio para acercar oportunidades y mejorar la calidad de vida*

Desafío

Los barrios son el lugar donde transcurre la vida cotidiana de las personas. Es allí donde las familias viven, estudian, trabajan, emprenden, se movilizan, acceden a servicios, construyen comunidad y desarrollan su proyecto de vida. Por ello, el verdadero desarrollo de una ciudad no se mide únicamente por las grandes obras de infraestructura, sino por la calidad de vida que ofrece cada uno de sus barrios.

En el Distrito Metropolitano de Quito persisten importantes brechas territoriales que limitan un desarrollo urbano equilibrado. El crecimiento acelerado y disperso de la ciudad, la expansión hacia las periferias, el deterioro de sectores consolidados, la desigual distribución de infraestructura y equipamientos, la pérdida de centralidades, la limitada accesibilidad universal, la congestión, los largos tiempos de desplazamiento y las diferencias en el acceso a oportunidades económicas, sociales y ambientales han generado barrios con condiciones muy distintas de desarrollo y bienestar.

A ello se suman desafíos relacionados con la recuperación del espacio público, la seguridad ciudadana, la regeneración urbana, la protección de los ríos y quebradas, la adaptación al cambio climático, la consolidación de infraestructura verde, el fortalecimiento del comercio local, la generación de empleo, el emprendimiento, el turismo de barrio y la necesidad de acercar servicios comunitarios de salud preventiva, educación, cultura, deporte e innovación.

Estas condiciones afectan directamente la calidad de vida, incrementan las desigualdades territoriales, elevan los costos de movilidad, reducen la competitividad de los barrios y limitan las oportunidades de desarrollo para miles de familias.

Las ciudades más innovadoras del mundo han demostrado que la transformación urbana comienza desde el territorio. Modelos como la Ciudad de los 15 Minutos, las Supermanzanas, la regeneración urbana integrada y la infraestructura verde evidencian que cuando los barrios concentran servicios, oportunidades, espacios públicos de calidad y entornos seguros, sostenibles e inclusivos, toda la ciudad se vuelve más competitiva, resiliente y humana.

Frente a este desafío, el Barrio Imparable propone un nuevo modelo de desarrollo territorial para Quito, donde el barrio se convierte en la unidad básica de planificación, inversión y gestión pública. Bajo este enfoque, la infraestructura, la movilidad, la seguridad, el desarrollo económico, el ambiente, el turismo, la cultura, la educación comunitaria, la salud preventiva, el deporte, la innovación y el espacio público dejan de ejecutarse de manera aislada y pasan a integrarse en una

estrategia única orientada a acercar oportunidades, reducir brechas territoriales y mejorar la calidad de vida de todas las quiteñas y quiteños. Porque una Ciudad Imparable se construye barrio por barrio.

Objetivo del Proyecto

Consolidar una Red de Barrios Imparables que convierta a Quito en una Ciudad Esponja, resiliente, inclusiva y sostenible, mediante intervenciones integrales que fortalezcan la infraestructura urbana y comunitaria, la movilidad sostenible, el espacio público, la seguridad ciudadana, el desarrollo económico, la innovación, el turismo y la protección ambiental, recuperando el ciclo natural del agua, las quebradas y los ecosistemas urbanos para promover barrios más seguros, saludables y con igualdad de oportunidades para toda la ciudadanía.

Principales Actividades

Gobernanza Territorial Inteligente: Fortalecer la planificación estratégica y la gestión territorial mediante inteligencia urbana, monitoreo permanente y herramientas digitales que permitan anticipar riesgos, orientar las inversiones públicas y crear un desarrollo urbano ordenado, resiliente y basado en evidencia.

Acciones Estratégicas

- Formular el Plan Estratégico Urbano del Distrito Metropolitano de Quito con visión de largo plazo.
- Implementar el Gemelo Digital Metropolitano para integrar información territorial, ambiental, catastral y de infraestructura.
- Consolidar un Sistema Inteligente de Monitoreo Territorial utilizando imágenes satelitales, inteligencia artificial y analítica de datos.
- Implementar un Sistema Metropolitano de Alertas Tempranas para prevenir ocupaciones irregulares, riesgos naturales y deterioro ambiental.
- Modernizar los instrumentos de planificación y gestión del suelo para fortalecer la regeneración urbana y la resiliencia territorial.
- Incorporar criterios del modelo Quito Ciudad Esponja en la planificación, diseño y evaluación de todas las inversiones municipales.

Regeneración Urbana y Ciudad Construida: Recuperar la ciudad consolidada mediante la rehabilitación de edificaciones, la revitalización de centralidades, la densificación equilibrada y la reutilización del patrimonio urbano, priorizando el crecimiento hacia el interior de la ciudad antes que la expansión sobre áreas rurales y ambientales.

Acciones Estratégicas

- Implementar el programa De Vuelta a la Ciudad Construida para revitalizar las áreas urbanas consolidadas.

- Establecer incentivos urbanísticos y tributarios para promover la rehabilitación de edificaciones vacías o subutilizadas.
- Impulsar proyectos de regeneración urbana con usos mixtos que integren vivienda, comercio, cultura, servicios y espacios públicos.
- Priorizar la recuperación del Centro Histórico, La Mariscal, La Y, el eje 10 de Agosto y otras centralidades estratégicas.
- Promover la reutilización adaptativa del patrimonio arquitectónico y del suelo urbano consolidado.
- Incorporar infraestructura verde, drenaje urbano sostenible y soluciones basadas en la naturaleza en todos los procesos de regeneración

Infraestructura Urbana Resiliente: Modernizar la infraestructura pública mediante soluciones accesibles, multifuncionales y resilientes que mejoren la conectividad, fortalezcan la adaptación al cambio climático y eleven la calidad de vida en todos los barrios.

Acciones Estratégicas

- Ejecutar programas integrales de mejoramiento barrial mediante la construcción y rehabilitación de vías, aceras, bordillos, drenaje e iluminación.
- Consolidar accesibilidad universal en toda la infraestructura municipal.
- Incorporar infraestructura verde y azul en calles, avenidas, parques y espacios públicos.
- Implementar Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible (SUDS), pavimentos permeables y jardines de lluvia.
- Fortalecer la infraestructura frente a riesgos naturales mediante criterios de resiliencia climática.
- Diseñar infraestructura pública multifuncional que combine movilidad, gestión del agua, biodiversidad, recreación y seguridad.

Ciudad de Proximidad y Movilidad Sostenible: Consolidar una red de centralidades urbanas conectadas mediante movilidad segura, eficiente y sostenible, garantizando que la ciudadanía acceda a servicios, empleo y espacios públicos de calidad en tiempos reducidos de desplazamiento.

Acciones Estratégicas

- Consolidar polígonos urbanos de proximidad de 15–20 minutos.
- Fortalecer las centralidades barriales mediante equipamientos públicos y servicios comunitarios.
- Integrar el Metro, BRT, buses y movilidad activa dentro de un sistema metropolitano de transporte.
- Implementar infraestructura peatonal y ciclista segura bajo el enfoque Visión Cero.
- Modernizar la gestión del tránsito mediante tecnologías inteligentes.
- Diseñar corredores urbanos que integren movilidad sostenible, infraestructura verde y espacios públicos de calidad

Red Metropolitana de Capacidades Urbanas: Fortalecer el bienestar integral mediante una red descentralizada de infraestructura social que acerque servicios de salud preventiva, educación, cultura, deporte, innovación y cuidado a todos los barrios del Distrito Metropolitano.

Acciones Estratégicas

- Implementar la Red Metropolitana de Capacidades Urbanas en todas las parroquias.
- Consolidar las Manzanas del Conocimiento, Alimentación y Cuidado.
- Crear centros comunitarios multipropósito y laboratorios ciudadanos.
- Fortalecer bibliotecas, espacios culturales, deportivos y tecnológicos.
- Impulsar programas permanentes de alfabetización digital y formación comunitaria.
- Integrar espacios públicos verdes como escenarios para el aprendizaje, la recreación y la convivencia.

Economía Territorial de Proximidad: Fortalecer la economía local mediante el comercio barrial, los mercados municipales, el turismo comunitario y el emprendimiento, generando oportunidades económicas vinculadas al territorio y al aprovechamiento sostenible de sus activos.

Acciones Estratégicas

- Modernizar los mercados municipales y fortalecer la economía popular y solidaria.
- Impulsar corredores comerciales y gastronómicos de proximidad.
- Promover circuitos turísticos patrimoniales, culturales, rurales y ecológicos.
- Fortalecer emprendimientos locales y economías creativas.
- Generar alianzas estratégicas para dinamizar la inversión en los barrios.
- Integrar criterios de sostenibilidad y economía circular en las actividades económicas territoriales.

Espacio Público Vivo y Seguro: Recuperar el espacio público como infraestructura estratégica para la convivencia, la identidad, la seguridad ciudadana y la cohesión social, promoviendo entornos urbanos accesibles, activos y ambientalmente sostenibles.

Acciones Estratégicas

- Recuperar parques, plazas y espacios públicos mediante intervenciones integrales.
- Implementar urbanismo táctico y diseño urbano seguro bajo el enfoque CPTED.
- Fortalecer la iluminación inteligente y la activación permanente del espacio público.

- Promover actividades culturales, deportivas y comunitarias en parques y plazas.
- Incrementar la arborización urbana y los corredores verdes como espacios de convivencia.
- Fortalecer la participación ciudadana en la gestión y mantenimiento del espacio público

Barrio Verde, Circular y Resiliente: Transformar los barrios en territorios ambientalmente sostenibles mediante infraestructura verde y azul, restauración ecológica, economía circular, gestión eficiente del agua y adaptación al cambio climático, incorporando el modelo Quito Ciudad Esponja como principio transversal del desarrollo urbano.

Acciones Estratégicas

- Implementar el modelo Quito Ciudad Esponja en todas las intervenciones urbanas mediante infraestructura verde, infraestructura azul y soluciones basadas en la naturaleza.
- Recuperar ríos, quebradas, humedales, corredores ecológicos y áreas naturales protegidas como parte de la infraestructura ambiental de la ciudad.
- Construir parques lineales, parques inundables, jardines de lluvia y sistemas urbanos de drenaje sostenible para mejorar la infiltración, retención y reutilización del agua lluvia.
- Incrementar la cobertura de parques urbanos, corredores verdes, arborización y espacios naturales de proximidad para fortalecer la biodiversidad y reducir el efecto de isla de calor.
- Promover pavimentos permeables, techos verdes, captación de aguas lluvias y soluciones de eficiencia hídrica en la infraestructura pública y privada.
- Fortalecer la economía circular mediante la reducción, reutilización, reciclaje y valorización de residuos, integrando a los recicladores de base como actores estratégicos del sistema.
- Incorporar criterios de resiliencia climática y gestión integral de riesgos en la planificación, el diseño y la ejecución de todas las obras municipales

Indicador

Incrementar el Índice Metropolitano de Regeneración Territorial Resiliente, construido a partir de indicadores de regeneración urbana, accesibilidad, proximidad, infraestructura verde y azul, resiliencia hídrica, espacio público, movilidad sostenible, biodiversidad urbana, actividad económica local, cohesión social y calidad ambiental.

Beneficios para la ciudadanía

- Barrios más resilientes, seguros e inclusivos.
- Reducción del riesgo de inundaciones y deslizamientos mediante el modelo Quito Ciudad Esponja.

- Recuperación de quebradas, ríos, parques y corredores ecológicos como infraestructura ambiental.
- Menores tiempos de desplazamiento gracias a una red de centralidades y servicios de proximidad.
- Espacios públicos accesibles, activos y multifuncionales que fortalecen la convivencia y la identidad barrial.
- Revitalización de la ciudad consolidada mediante la rehabilitación de edificaciones, la recuperación del patrimonio y la activación de usos mixtos.
- Mayor dinamismo económico a través del fortalecimiento del comercio local, el turismo de proximidad y los emprendimientos barriales.
- Infraestructura pública diseñada con criterios de accesibilidad universal, eficiencia hídrica y adaptación al cambio climático.
- Disminución de las brechas territoriales mediante una distribución más equitativa de oportunidades, equipamientos y servicios.
- Un territorio planificado con inteligencia urbana, datos en tiempo real y participación ciudadana, capaz de anticipar riesgos y orientar decisiones para el desarrollo sostenible.

PROGRAMA ESTRATÉGICO N.2: MUNICIPIO IMPARABLE

Transformación Institucional, Gobierno Abierto, Innovación Pública y Excelencia para una Ciudad Imparable

Desafío

El Distrito Metropolitano de Quito enfrenta el desafío de transformar su modelo institucional para responder con mayor capacidad, eficiencia y cercanía a una ciudad dinámica, diversa y en permanente evolución. La complejidad de los retos urbanos actuales exige superar esquemas tradicionales de gestión caracterizados por estructuras organizacionales rígidas, procesos administrativos burocráticos, limitada articulación entre entidades, baja integración tecnológica y mecanismos insuficientes para fortalecer la confianza ciudadana.

Esta realidad plantea la necesidad de impulsar una Transformación Institucional profunda, orientada a construir un Municipio moderno, inteligente y preparado para los desafíos del futuro, mediante políticas de gestión organizativa que optimicen el uso de los recursos públicos, fortalezcan la planificación, mejoren la coordinación institucional y generen mayor valor para la ciudadanía.

La transformación municipal debe abordar una doble dimensión. Por un lado, la ciudadanía requiere un Gobierno Metropolitano más cercano, transparente y eficiente, con servicios públicos de calidad, trámites simples, accesibles y oportunos, donde la reducción de la burocracia, la digitalización de procesos y la eliminación de barreras administrativas permitan recuperar la confianza y fortalecer la relación entre el Municipio y sus habitantes.

Por otro lado, la institución requiere evolucionar internamente mediante una gestión basada en procesos, datos e innovación; una reorganización orientada a resultados; la simplificación y mejora continua de trámites; la incorporación estratégica de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial; y el fortalecimiento de capacidades institucionales que permitan una administración pública más ágil, eficiente y sostenible.

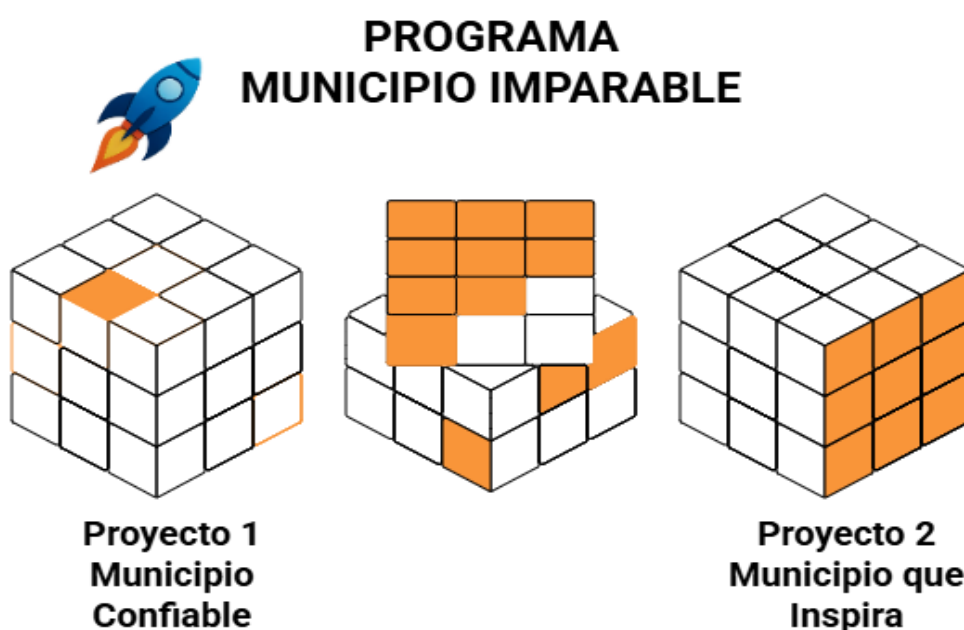
En este proceso, los servidores públicos constituyen el principal motor de cambio. La construcción de un Municipio que inspira requiere revalorizar el servicio público, reconocer el talento, fortalecer las competencias profesionales, promover una cultura de integridad, innovación y excelencia, y recuperar el orgullo de servir a Quito. Un servidor público preparado, motivado y comprometido es fundamental para construir instituciones confiables y orientadas al ciudadano.

La consolidación de un modelo de Gobierno Abierto permitirá fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas, la participación ciudadana y la colaboración entre gobierno, ciudadanía, academia, sector privado y organizaciones sociales. A través de datos abiertos, mecanismos de participación

efectiva y nuevas formas de colaboración pública, Quito avanzará hacia una gobernanza más democrática, inclusiva e inteligente.

Asimismo, la Innovación Pública será el eje habilitador para transformar la manera en que el Municipio diseña soluciones, gestiona recursos y responde a las necesidades ciudadanas. Innovar implica crear nuevas capacidades institucionales, promover la experimentación, utilizar tecnología para generar valor público y desarrollar una administración capaz de anticiparse a los desafíos urbanos.

Construir una Ciudad Imparable requiere consolidar un Gobierno Metropolitano transparente, íntegro, moderno, eficiente y humano; una institución que gestione con excelencia sus recursos simplifique la vida de sus ciudadanos, fortalezca a sus servidores públicos y genere confianza mediante resultados visibles. Un Municipio que evoluciona de una administración tradicional hacia una organización inteligente, colaborativa y orientada permanentemente a crear bienestar y oportunidades para Quito.



Objetivo General

Transformar integralmente el Gobierno Metropolitano de Quito en una institución transparente, confiable, innovadora, inteligente y orientada al ciudadano mediante la implementación de un modelo de Gobierno Abierto, la transformación digital, la simplificación administrativa, la innovación pública, la profesionalización del talento humano y el fortalecimiento de una cultura organizacional basada en la ética, la excelencia y el orgullo de servir, incrementando la confianza ciudadana, la eficiencia institucional y la capacidad del Municipio para generar valor público y construir una Ciudad Imparable.

Objetivos Plurianuales

Corto Plazo (2027–2028): Sentar las bases de la transformación institucional del Gobierno Metropolitano de Quito mediante la implementación de un modelo de Gobierno Abierto, la simplificación administrativa, el fortalecimiento de la transparencia, el inicio de la transformación digital, la profesionalización del talento humano y la promoción de una cultura organizacional basada en la ética, la innovación y el servicio al ciudadano, mejorando la eficiencia de la gestión y recuperando la confianza de la ciudadanía.

Mediano Plazo (2029–2030): Estabilizar un Gobierno Metropolitano moderno, integrado e innovador mediante la expansión de la transformación digital, la gestión por procesos, la incorporación de inteligencia artificial, el fortalecimiento de la participación ciudadana, la interoperabilidad institucional y el desarrollo de servidores públicos altamente capacitados, incrementando significativamente la calidad de los servicios, la eficiencia institucional y la confianza ciudadana.

Largo Plazo (2031): Consolidar al Gobierno Metropolitano de Quito como una institución inteligente, transparente, confiable, innovadora y centrada en las personas, reconocida por la excelencia de sus servicios, la integridad de su gestión, el liderazgo de su talento humano y su capacidad para generar valor público, fortalecer la gobernanza democrática y contribuir de manera sostenible a la construcción de una Ciudad Imparable.

Alineación estratégica

El Programa Estratégico Municipio Imparable se encuentra alineado con el Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT) del Distrito Metropolitano de Quito, al fortalecer la gobernanza metropolitana, la modernización institucional, la transformación digital, el Gobierno Abierto, la participación ciudadana, la transparencia, la innovación pública y el fortalecimiento de las capacidades institucionales como ejes para mejorar la gestión municipal y la prestación de servicios públicos.

Asimismo, el programa se desarrolla dentro de las competencias del Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito, impulsando la modernización administrativa, la simplificación de trámites, la gestión por procesos, el Gobierno Digital, la profesionalización del talento humano, la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana, contribuyendo a una administración pública más eficiente, cercana y orientada a resultados.

El programa guarda coherencia con la Constitución de la República del Ecuador, especialmente con el artículo 95, que garantiza la participación ciudadana en la gestión pública; el artículo 227, que establece los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación que rigen la administración pública; el artículo 238, que reconoce la autonomía política, administrativa y

financiera de los gobiernos autónomos descentralizados; y el artículo 280, que dispone la articulación de la planificación nacional y territorial.

De igual manera, se alinea con el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), particularmente con los artículos 4 y 54, relacionados con los fines de los gobiernos autónomos descentralizados y las competencias de los gobiernos municipales; con el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, que regula la planificación para el desarrollo y la gestión por resultados; con la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP), que promueve la transparencia activa y el acceso a la información pública; y con la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, que fortalece los mecanismos de participación, control social y rendición de cuentas.

En este contexto, Municipio Imparable constituye un programa plenamente compatible con el marco constitucional, legal y de planificación vigente, garantizando que las acciones propuestas respondan a las competencias municipales, fortalezcan la gobernanza democrática y contribuyan al desarrollo sostenible del Distrito Metropolitano de Quito.

PROYECTO ESTRATÉGICO N.2.1

MUNICIPIO CONFIABLE: Transparencia, Participación, Gobierno Abierto e Integridad Pública para una Ciudad Imparable

Desafío

La confianza entre la ciudadanía y el Gobierno Metropolitano constituye el principal activo para construir una ciudad democrática, moderna y capaz de impulsar el desarrollo sostenible del Distrito Metropolitano. Cuando las personas confían en sus instituciones participan, colaboran, ejercen el control social, respetan las normas y construyen, junto al Municipio, soluciones para los desafíos colectivos.

Sin embargo, durante los últimos años esa confianza se ha debilitado como consecuencia de la percepción de opacidad en la gestión pública, limitados espacios de participación ciudadana, insuficiente rendición de cuentas, procesos administrativos complejos y dudas sobre la integridad en la gestión y la contratación pública.

Esta situación ha generado un distanciamiento entre la ciudadanía y las instituciones municipales, reduciendo la participación en los asuntos públicos, debilitando la corresponsabilidad y afectando la legitimidad de las decisiones de gobierno. Cuando la confianza disminuye, también se debilita la capacidad de construir acuerdos, movilizar a la ciudadanía e impulsar las transformaciones que Quito necesita para enfrentar los retos sociales, económicos, ambientales e institucionales del presente y del futuro.

Superar este desafío exige transformar la manera de gobernar. La transparencia debe convertirse en un principio permanente de la gestión pública; la participación ciudadana debe consolidarse como un mecanismo efectivo de construcción colectiva de las políticas públicas; el Gobierno Abierto debe fortalecer el diálogo, la colaboración y la rendición permanente de cuentas; y la integridad pública debe orientar cada decisión, proceso y actuación institucional, garantizando una gestión ética, responsable y libre de corrupción.

Quito Confía impulsará un nuevo modelo de gobernanza sustentado en la transparencia, la participación, el Gobierno Abierto y la integridad pública, apoyado en herramientas digitales e innovación institucional para fortalecer la confianza ciudadana, consolidar una administración cercana, honesta y abierta, y construir las bases de una Ciudad Imparable, donde la ciudadanía y el Municipio trabajen juntos para generar bienestar, desarrollo y valor público para todas y todos.

Objetivo del Proyecto

Recuperar y fortalecer la confianza de la ciudadanía en el Gobierno Metropolitano mediante la consolidación de un modelo de Gobierno Abierto que promueva la transparencia, la integridad pública, la participación ciudadana, la rendición permanente de cuentas y el control social, apoyado en herramientas digitales e innovación pública para construir una administración cercana, confiable y orientada al bien común

Principales Actividades

Gobierno Abierto Quito: Implementar una plataforma metropolitana de Gobierno Abierto que integre datos abiertos, participación ciudadana, cocreación de políticas públicas, seguimiento a compromisos de gobierno y rendición permanente de cuentas.

Cabildos Municipales: Transformaremos la participación ciudadana en un pilar de la gestión metropolitana mediante cabildos municipales permanentes que conecten a vecinos, barrios, academia, sectores productivos y organizaciones sociales con la toma de decisiones públicas. Estos espacios permitirán identificar prioridades, evaluar resultados, construir acuerdos y cocrear políticas públicas que respondan con eficacia a las necesidades de los territorios, fortaleciendo una gobernanza abierta, transparente y orientada al bienestar de todos los quiteños y quiteñas.

Observatorios y Control Social: Consolidar una red metropolitana de observatorios ciudadanos, veedurías y mecanismos de auditoría social que fortalezcan el seguimiento a la gestión institucional, la inversión pública y los procesos de contratación municipal.

Transparencia y Trazabilidad Digital: Implementar herramientas digitales que permitan a la ciudadanía conocer en tiempo real el estado de los trámites, la

ejecución de proyectos, la inversión pública y los procesos de contratación, garantizando información abierta, accesible y verificable.

Sistema Inteligente de Integridad Pública: Implementar un sistema integral de gobernanza inteligente que incorpore inteligencia artificial, analítica avanzada, modelos predictivos, interoperabilidad de datos y monitoreo en tiempo real para identificar y gestionar riesgos de integridad, prevenir actos de corrupción, fortalecer los controles internos, optimizar la toma de decisiones y consolidar una administración pública transparente, ética, abierta y orientada a resultados, fortaleciendo la confianza de la ciudadanía en las instituciones municipales.

Indicador

Incrementar el Índice de Confianza y Participación Ciudadana en la gestión del Gobierno Metropolitano de Quito

Beneficios para la ciudadanía

- Mayor confianza ciudadana en el Municipio gracias a una gestión pública íntegra, transparente e inteligente, que previene la corrupción, fortalece la rendición de cuentas, mejora la calidad de las decisiones y garantiza que los recursos públicos se administren con eficiencia, ética y enfoque en resultados para el bienestar de la población.
- Participar activamente en las decisiones que transforman Quito.
- Acceder de forma clara, sencilla y oportuna a la información pública y al seguimiento de la gestión municipal.
- Contar con procesos de contratación y gestión más transparentes, abiertos y sujetos al control ciudadano.
- Fortalecer una cultura de corresponsabilidad donde ciudadanía e instituciones trabajen conjuntamente por el desarrollo de Quito.
- Consolidar un Gobierno Metropolitano que escucha, informa, rinde cuentas y cumple sus compromisos con honestidad y transparencia

PROYECTO ESTRATÉGICO #2.2

MUNICIPIO QUE INSPIRA: *Innovación Pública, Transformación Digital y Orgullo de Servir para una Ciudad Imparable*

Desafío

El Municipio de Quito enfrenta el desafío de responder a una ciudad cada vez más dinámica, compleja y exigente con una institucionalidad que, en muchos casos, mantiene estructuras organizacionales rígidas, procesos burocráticos, normativa desactualizada, limitada articulación entre entidades y modelos de atención que no siempre responden con oportunidad a las necesidades de la ciudadanía y de los territorios.

Esta realidad se refleja en trámites complejos, tiempos prolongados de respuesta, duplicidad de procesos, baja integración tecnológica y dificultades para ofrecer servicios ágiles, cercanos y centrados en las personas. Al mismo tiempo, el acelerado avance de la transformación digital, la inteligencia artificial y las nuevas formas de interacción entre ciudadanía e instituciones demandan un Municipio preparado para anticiparse a los cambios y responder con innovación, eficiencia y visión de futuro.

La transformación institucional también requiere fortalecer aquello que constituye el mayor patrimonio del Municipio: su talento humano. Durante años, la burocracia, la escasa innovación y las limitadas oportunidades de desarrollo profesional han debilitado el orgullo de pertenecer al servicio público. Recuperar la mística institucional, fortalecer el mérito, profesionalizar permanentemente a los servidores municipales y construir una nueva generación de liderazgos comprometidos con Quito resulta indispensable para consolidar una administración moderna y confiable.

Municipio que Inspira nace para impulsar una transformación integral del Gobierno Metropolitano basada en la simplificación de procesos, la reorganización institucional, la gestión por procesos, la transformación digital, la inteligencia artificial, la innovación pública y el fortalecimiento de una cultura organizacional sustentada en la ética, la excelencia, la cercanía con la ciudadanía y el orgullo de servir.

Porque una Ciudad Imparable necesita un Municipio que funcione con eficiencia, innove permanentemente e inspire confianza a través de la calidad de sus servicios y del compromiso de quienes trabajan por Quito.

Objetivo del Proyecto

Transformar integralmente al Gobierno Metropolitano de Quito en una institución moderna, inteligente, ágil y orientada al ciudadano, mediante la reorganización institucional, la simplificación de procesos, la gestión por proyectos, la transformación digital, la incorporación de inteligencia artificial, la profesionalización del talento humano, la formación de una nueva generación de servidores públicos con identidad quiteña y el fortalecimiento de una cultura organizacional basada en la ética, la innovación, la excelencia y el orgullo de servir, incrementando la capacidad institucional para generar valor público y construir una Ciudad Imparable.

Principales Actividades

Simplificación Administrativa, Mejora Regulatoria y Eficiencia en la Gestión Pública: Revisar, actualizar y simplificar la normativa a fin de Implementar una política integral de simplificación administrativa y mejora regulatoria que modernice la normativa municipal, elimine trámites y procedimientos

innecesarios, optimice la gestión organizacional y promueva el uso eficiente, transparente y responsable de los recursos públicos. Esta transformación permitirá reducir la burocracia, mejorar la productividad institucional, fortalecer la sostenibilidad financiera del Municipio y brindar servicios más ágiles, oportunos y centrados en las necesidades de la ciudadanía.

Transformación digital e inteligencia pública: Modernizar integralmente los servicios municipales mediante la automatización de procesos, la interoperabilidad institucional, la digitalización de trámites, el uso estratégico de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial, analítica de datos y plataformas inteligentes que permitan brindar servicios ágiles, seguros y disponibles para la ciudadanía.

Reorganización Institucional, Gestión por Procesos y Fortalecimiento del Talento Humano: Impulsar la transformación organizacional del Gobierno Metropolitano mediante la optimización de las estructuras institucionales, la implementación de un modelo de gestión por procesos y el fortalecimiento de la gestión estratégica del talento humano, promoviendo entidades más ágiles, coordinadas, eficientes y orientadas a resultados, con servidores públicos preparados para responder a las necesidades de la ciudadanía y a los desafíos del futuro.

Municipio 24/7: Servicios Cercanos y Ciudad en Movimiento: Implementaremos un modelo de gestión municipal con dos jornadas de trabajo y servicios disponibles 24/7 a través de múltiples canales, para brindar una atención más cercana, ágil y oportuna. Con una mejor organización institucional y horarios ampliados, acercaremos el Municipio a la ciudadanía. Además, las obras que afecten la movilidad se realizarán prioritariamente en horarios de menor impacto, promoviendo una circulación más eficiente, dinamizando la actividad económica y consolidando un Municipio que trabaja al ritmo de una Ciudad Imparable.

Cultura institucional y orgullo de servir: Impulsar una transformación cultural que fortalezca la ética pública, el liderazgo, el mérito, la innovación, el bienestar organizacional y la vocación de servicio, revalorizando al servidor público municipal y consolidando la Marca del Servidor Municipal Quiteño como símbolo de excelencia, profesionalismo y compromiso con la ciudad.

Indicador

- Incrementar el Índice de Satisfacción Ciudadana de los servicios del Gobierno Metropolitano de Quito.
- Incrementar el Índice de Compromiso, Desempeño y Orgullo del Servidor Público Municipal

Beneficios para la ciudadanía

- Un Municipio moderno, cercano e inteligente, que brinda servicios ágiles, simples, digitales y disponibles cuando la ciudadanía los necesita, reduciendo tiempos de espera, desplazamientos y costos para acceder a trámites y servicios municipales.
- Menos burocracia y más soluciones, mediante normas claras, procesos simplificados y una gestión pública eficiente que optimiza el uso de los recursos municipales, permitiendo que más inversión se destine a obras, infraestructura y servicios para la ciudadanía.
- Una ciudad que nunca se detiene, con un modelo de atención municipal 24/7 y una mejor planificación de las obras públicas, ejecutadas prioritariamente en horarios de menor impacto para reducir la congestión, proteger la movilidad, fortalecer el comercio y dinamizar la economía local.
- Mayor transparencia, integridad y confianza en el Municipio, mediante una gestión abierta, responsable y orientada a resultados, que fortalece la rendición de cuentas, previene riesgos de corrupción y garantiza el uso eficiente y honesto de los recursos públicos.
- Una administración pública innovadora y en mejora continua, capaz de adaptarse a los cambios, incorporar nuevas tecnologías y generar soluciones inteligentes que mejoren la calidad de vida, impulsen el desarrollo sostenible y fortalezcan la competitividad de Quito.
- Un Gobierno Metropolitano con mayor capacidad para generar valor público, que planifica con visión de largo plazo, coordina mejor sus instituciones y responde de manera eficiente a las necesidades de la ciudadanía, consolidando una gestión moderna al servicio de las personas.

Beneficios para los Servidores Públicos Municipales

- Fortalecimiento de la identidad del servidor público quiteño mediante una nueva cultura organizacional basada en la ética, la excelencia, la innovación y la vocación de servicio, recuperando el orgullo de pertenecer al Gobierno Metropolitano de Quito y posicionando al servidor municipal como protagonista de la transformación de la ciudad.
- Implementación de modelos modernos de gestión del talento humano que permitan fortalecer la carrera institucional, reconocer el desempeño, impulsar la formación continua y generar oportunidades de crecimiento profesional fundamentadas en competencias, mérito y contribución al logro de objetivos.
- Acceso a programas de capacitación especializada en transformación digital, inteligencia artificial, innovación pública, gestión por procesos, liderazgo, atención ciudadana y nuevas herramientas de gestión, fortaleciendo las capacidades de los servidores para responder a las necesidades.
- Modernización de los entornos laborales mediante procesos simplificados, plataformas digitales, sistemas integrados de información y herramientas tecnológicas que reduzcan cargas administrativas, eliminen duplicidades y permitan a los servidores enfocarse en actividades de mayor valor público.
- Fortalecimiento de liderazgos públicos basados en valores, colaboración, innovación y orientación a resultados, promoviendo equipos de trabajo más integrados, motivados y comprometidos con la misión institucional.

- Creación de espacios para que los servidores aporten ideas, propongan mejoras y participen en la construcción de soluciones institucionales, convirtiendo el conocimiento interno en una fuente permanente de innovación pública.
- Implementación de una gestión estratégica del talento que permita anticipar necesidades futuras, fortalecer la transferencia de conocimiento, preparar nuevas generaciones de servidores y garantizar la continuidad institucional.
- Los servidores municipales serán protagonistas de la construcción de un Gobierno Metropolitano moderno, inteligente y confiable, convirtiéndose en agentes de cambio de una administración pública reconocida por su capacidad de innovar y generar valor para Quito.

RENDICIÓN DE CUENTAS

Y

CONTROL SOCIAL

PLAN CIUDAD IMPARABLE



WILSON MERINO RIVADENEIRA

Candidato Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito

Movimiento Imparables – Lista 79

GOBERNANZA DEMOCRÁTICA, SEGUIMIENTO Y RENDICIÓN DE CUENTAS

*Gobernar para servir, cumplir para consolidar y rendir cuentas
para fortalecer la confianza*



1. Implementar la Gobernanza del Plan Ciudad Imparable

El Modelo de Ciudad Imparable no constituye únicamente una visión de futuro para Quito; representa un compromiso concreto con la ciudadanía para transformar esa visión en resultados verificables durante el período de gobierno 2027–2031.

Toda gran ciudad requiere una planificación clara, instituciones capaces de ejecutar, mecanismos permanentes de evaluación y una gestión pública que rinda cuentas de forma transparente. La confianza ciudadana no se construye únicamente mediante propuestas o promesas; se fortalece cuando las políticas públicas se implementan con responsabilidad, los recursos públicos se administran con integridad y los resultados pueden ser conocidos y evaluados por la ciudadanía.

Por ello, el presente capítulo establece el Sistema de Implementación, Gobernanza y Rendición de Cuentas del Modelo de Ciudad Imparable, concebido como el conjunto de principios, responsabilidades, instrumentos y mecanismos que permitirán convertir los objetivos estratégicos del Plan en acciones concretas, fortalecer la coordinación institucional, promover la participación ciudadana y asegurar el seguimiento permanente de los compromisos asumidos.

Su implementación se desarrollará en observancia de la Constitución de la República del Ecuador, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, las ordenanzas metropolitanas vigentes y la normativa aplicable emitida por el Consejo Nacional Electoral para la presentación de los planes de trabajo de las candidaturas.

El propósito es promover que cada decisión pública contribuya al cumplimiento del Modelo de Ciudad Imparable, fortaleciendo la confianza ciudadana mediante una gestión transparente, eficiente, participativa y orientada a resultados.

2. Principios del Buen Gobierno de Imparables

Transparencia: Gobernar de cara a la ciudadanía

La confianza se fortalece cuando las decisiones públicas pueden ser conocidas, comprendidas y verificadas por la ciudadanía. Por ello, la transparencia será un principio transversal de toda la gestión municipal y no únicamente una obligación administrativa.

El Municipio impulsará una política de información pública basada en la publicación oportuna de planes, proyectos, presupuestos, procesos de contratación, indicadores de gestión y resultados alcanzados, utilizando herramientas digitales y mecanismos de comunicación accesibles para toda la población. La información deberá presentarse de forma clara, comprensible y útil, permitiendo que cualquier ciudadano pueda conocer cómo se toman las decisiones y cómo se administran los recursos públicos.

La transparencia dejará de entenderse como la simple entrega de información para convertirse en una herramienta permanente de confianza, prevención de riesgos y fortalecimiento de la democracia local.

Integridad: Administrar con ética los recursos que pertenecen a la ciudadanía

Cada recurso administrado por el Municipio proviene del esfuerzo de miles de familias quiteñas. Por ello, la gestión pública deberá desarrollarse bajo los más altos principios de honestidad, legalidad, responsabilidad y respeto al interés general.

La administración municipal fortalecerá una cultura institucional basada en la prevención de riesgos, el cumplimiento normativo, la transparencia en la contratación pública, la rendición permanente de cuentas y la responsabilidad de los servidores públicos en el ejercicio de sus funciones.

La integridad será entendida como un compromiso permanente con el uso eficiente de los recursos públicos, la toma de decisiones objetivas y el rechazo absoluto a cualquier práctica que afecte la confianza ciudadana.

Participación Ciudadana: Escuchar para gobernar mejor

Las mejores políticas públicas nacen cuando quienes toman las decisiones conocen la realidad de quienes viven diariamente los desafíos de la ciudad.

La participación ciudadana será un proceso permanente de diálogo, colaboración y construcción colectiva que permitirá incorporar la experiencia de barrios, parroquias, organizaciones sociales, academia, sector productivo y ciudadanía en la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas municipales.

El Municipio fortalecerá los mecanismos de participación previstos en la Constitución y la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, promoviendo espacios donde las personas no solo expresen sus necesidades, sino también aporten soluciones y participen activamente en la construcción del desarrollo de Quito.

Participar no significará únicamente opinar; significará construir juntos una mejor ciudad.

Gobierno Abierto: Instituciones cercanas que generan confianza

Un gobierno abierto promueve una relación basada en la confianza, la colaboración y la innovación entre las instituciones públicas y la ciudadanía.

La administración municipal impulsará una gestión caracterizada por la apertura de información, el uso de tecnologías para facilitar el acceso a los servicios públicos, la colaboración con la sociedad civil y la generación de espacios permanentes de diálogo que permitan mejorar continuamente la gestión institucional.

La apertura institucional permitirá fortalecer la legitimidad de las decisiones públicas, reducir barreras de acceso a la información y generar una cultura de corresponsabilidad donde ciudadanía e instituciones trabajen alrededor de objetivos comunes.

Gestión basada en resultados: Gobernar para transformar la vida de las personas

La gestión pública adquiere sentido cuando las acciones institucionales generan mejoras concretas en la calidad de vida de la población.

El Municipio orientará su planificación, inversión y administración hacia el logro de resultados verificables, priorizando indicadores que permitan medir el cumplimiento de los objetivos estratégicos, la calidad de los servicios municipales, el impacto de las políticas públicas y la satisfacción ciudadana.

Cada programa y proyecto deberá demostrar cómo contribuye al cumplimiento del Plan Ciudad Imparable y al desarrollo integral del Distrito Metropolitano. Más que medir actividades, se evaluarán los cambios que la gestión pública produce en la vida cotidiana de las personas.

Mejora Continua: Aprender, innovar y servir cada día mejor

Las ciudades evolucionan permanentemente y sus instituciones deben evolucionar con ellas. Por ello, la gestión municipal promoverá una cultura organizacional orientada al aprendizaje, la innovación y la mejora continua como una condición habilitante para la implementación de Gobierno Electrónico el cual requiere de personas capacitadas, procesos mejorados, cultura institucional instaurada y el uso de tecnologías emergentes.

El seguimiento sistemático de indicadores, la evaluación de políticas públicas, el análisis de experiencias exitosas y la incorporación de nuevas metodologías permitirán fortalecer la capacidad institucional para responder de manera más eficiente a las necesidades de la ciudadanía.

La mejora continua implica reconocer que siempre existen oportunidades para hacer las cosas mejor, simplificar procesos, innovar en los servicios municipales y fortalecer la capacidad de respuesta del Municipio frente a los nuevos desafíos de la ciudad. Gobernar será también la capacidad de aprender, corregir y mejorar permanentemente.

3. Sistema de Seguimiento del Buen Gobierno de Imparables

El éxito del Modelo de Ciudad Imparable dependerá no solamente de la calidad de sus propuestas, sino de la capacidad de la Administración Metropolitana para ejecutarlas, medir sus resultados, corregir oportunamente aquello que sea necesario y mantener informada a la ciudadanía sobre los avances alcanzados.

Con este propósito se implementará el Sistema Metropolitano de Seguimiento Estratégico, un modelo integral de monitoreo y evaluación que permitirá verificar de manera permanente el cumplimiento de los objetivos estratégicos, la ejecución de las políticas públicas metropolitanas, el avance de los Programas Imparables y el impacto generado en la calidad de vida de las familias quiteñas.

Este sistema se sustentará en indicadores verificables, metas periódicas, herramientas de inteligencia territorial, tableros estratégicos de gestión y mecanismos de alerta temprana que faciliten la toma oportuna de decisiones, fortalezcan la coordinación institucional y promuevan una cultura de mejora basada en evidencia.

Más que controlar la ejecución administrativa, este sistema buscará responder de forma permanente una pregunta fundamental: ¿Está mejorando realmente la vida de las personas y avanzando Quito hacia el Modelo de Ciudad Imparable?.

Para ello, el seguimiento se desarrollará desde seis dimensiones complementarias que permitirán evaluar el desempeño integral de la gestión municipal:

Seguimiento Estratégico: Verificará el cumplimiento del Objetivo General y de los Objetivos Estratégicos del Plan, evaluando la contribución de las políticas públicas, programas y proyectos al logro del Modelo de Ciudad Imparable. Permitirá analizar el avance global de la ciudad hacia la visión propuesta y facilitará la toma de decisiones estratégicas por parte de la Administración Metropolitana.

Seguimiento Territorial: Evaluará la evolución del desarrollo en los barrios, parroquias urbanas y rurales, identificando avances en la reducción de brechas territoriales y el acceso equitativo a oportunidades, servicios e infraestructura. Este componente permitirá orientar las inversiones hacia los territorios que presenten mayores necesidades y crear un desarrollo equilibrado e inclusivo en todo el Distrito Metropolitano.

Seguimiento Programático: Monitoreará el cumplimiento de las políticas públicas metropolitanas, los Programas Imparables y los proyectos estratégicos del Plan, verificando el grado de ejecución de los compromisos asumidos, el cumplimiento de metas intermedias y la articulación entre las distintas dependencias municipales.

Seguimiento Operativo: Controlará el avance físico y cronológico de las obras, proyectos, servicios y acciones municipales, verificando que su ejecución responda a los estándares de calidad, oportunidad y eficiencia establecidos en la planificación institucional. Este seguimiento permitirá identificar oportunamente retrasos, riesgos o desviaciones para adoptar medidas correctivas de manera preventiva.

Seguimiento Financiero: Evaluará la ejecución presupuestaria, la eficiencia en la utilización de los recursos públicos y la sostenibilidad financiera de los programas y proyectos municipales. Su propósito será que cada inversión genere el mayor valor posible para la ciudadanía, fortaleciendo la disciplina fiscal, la transparencia y la responsabilidad en la administración de los recursos públicos.

Seguimiento Ciudadano: Incorporará la percepción de la ciudadanía como un indicador fundamental del desempeño institucional. A través de mecanismos de participación, consulta, escucha activa y medición de satisfacción se evaluará la calidad de los servicios municipales, el nivel de confianza en las instituciones, la percepción sobre la gestión pública y el cumplimiento de los compromisos asumidos con la población.

La opinión de la ciudadanía no será considerada únicamente como un mecanismo de evaluación, sino como una fuente permanente de aprendizaje para fortalecer las políticas públicas, mejorar la prestación de los servicios y consolidar una gestión cada vez más cercana a las necesidades de las familias quiteñas.

4. Evaluación del Buen Gobierno de Imparables

El Modelo de Ciudad Imparable asume que gobernar también significa evaluar. Ninguna política pública puede considerarse exitosa únicamente porque fue ejecutada o porque utilizó la totalidad de su presupuesto. El verdadero éxito de la gestión municipal se medirá por los cambios positivos que logre generar en la vida de las personas, en el desarrollo de los barrios y en el futuro de Quito.

Por ello, la evaluación del presente Plan constituirá un proceso permanente de aprendizaje institucional, orientado a verificar el cumplimiento de los compromisos asumidos con la ciudadanía, identificar oportunidades de mejora y fortalecer la capacidad de la Administración Metropolitana para tomar decisiones oportunas, transparentes y basadas en evidencia.

Niveles de Evaluación del Modelo de Ciudad Imparable

Nivel de evaluación	Pregunta orientadora	¿Qué se evalúa?
Gestión	¿Cumplimos lo que nos comprometimos a hacer?	Ejecución de actividades, cumplimiento de cronogramas, coordinación institucional y desempeño de la gestión.
Productos	¿Qué obras, servicios y soluciones entregamos a la ciudadanía?	Bienes, servicios, infraestructura y acciones implementadas por la Administración Metropolitana.
Resultados	¿Qué mejoró en la vida de las familias quiteñas?	Cumplimiento de los objetivos estratégicos, mejora en los servicios públicos, reducción de brechas y fortalecimiento del bienestar ciudadano.
Impacto	¿Cómo está cambiando Quito gracias al Modelo de Ciudad Imparable?	Transformaciones sostenibles en la ciudad, fortalecimiento institucional, confianza ciudadana, desarrollo territorial y calidad de vida.

La evaluación será entendida como una herramienta de mejora continua y no únicamente como un mecanismo de control. Los resultados obtenidos permitirán fortalecer la planificación, optimizar la asignación de recursos, identificar buenas prácticas, corregir oportunamente las desviaciones y adaptar las políticas públicas a las necesidades cambiantes de la ciudad.

Este enfoque promoverá una cultura institucional basada en el aprendizaje, la innovación y la responsabilidad pública, donde cada evaluación represente una oportunidad para servir mejor a la ciudadanía.

5. Rendición de Cuentas del Buen Gobierno de Imparables

La confianza ciudadana no se construye únicamente mediante promesas; se fortalece cuando la gestión pública actúa con transparencia, explica sus decisiones, demuestra sus resultados y asume con responsabilidad sus aciertos y desafíos.

Por ello, el Modelo de Ciudad Imparable concibe la rendición de cuentas no como un acto aislado que se realiza una vez al año para cumplir una obligación legal, sino como una práctica permanente de buen gobierno, orientada a fortalecer la transparencia, promover el control social, dar el acceso a la información pública y consolidar una relación de confianza entre la Administración Metropolitana y la ciudadanía.

La Administración Metropolitana desarrollará el proceso de rendición de cuentas en estricto cumplimiento de la Constitución de la República del Ecuador, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP), las resoluciones emitidas por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social y las demás disposiciones legales aplicables.

Sin perjuicio de las obligaciones establecidas en la normativa vigente, la Administración Metropolitana promoverá un modelo de rendición permanente de cuentas, basado en los principios de transparencia activa, participación ciudadana, acceso oportuno a la información, evaluación de resultados y mejora continua.

El propósito será que las familias quiteñas puedan conocer de manera clara, sencilla y verificable cómo se administran los recursos públicos, cuáles son los avances del Plan Ciudad Imparable y qué resultados concretos están mejorando la calidad de vida en cada barrio y parroquia del Distrito Metropolitano.

Instrumentos para una Rendición Permanente de Cuentas

Instrumento	Finalidad
Informe Anual de Cumplimiento del Plan Ciudad Imparable	Presentar el nivel de cumplimiento del Objetivo General, los Objetivos Estratégicos y los Programas Imparables, conforme al proceso de rendición de cuentas previsto en la normativa vigente.
Informes Ejecutivos Semestrales de Avance	Informar periódicamente sobre el estado de ejecución de los principales proyectos, metas e indicadores estratégicos, permitiendo identificar avances y desafíos de manera oportuna.

Portal de Transparencia y Gobierno Abierto	Publicar información institucional actualizada, datos abiertos, presupuesto, contratación pública, indicadores de gestión y demás información de interés ciudadano, promoviendo la transparencia activa.
Tablero Estratégico Ciudadano	Visualizar de manera sencilla el avance de los indicadores estratégicos, las metas del Plan y el estado de los principales programas y proyectos municipales.
Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas	Generar espacios de diálogo directo entre las autoridades metropolitanas y la ciudadanía para presentar resultados, responder inquietudes y fortalecer la confianza pública.
Cabildos y Encuentros Territoriales	Acercar la rendición de cuentas a los barrios y parroquias, promoviendo la participación ciudadana y el intercambio permanente con las comunidades.
Boletines Ciudadanos y Reportes de Gestión	Comunicar de forma clara y accesible los principales avances, logros y desafíos de la gestión municipal mediante diversos canales de información.

La rendición permanente de cuentas será entendida como un ejercicio de corresponsabilidad democrática, donde la ciudadanía no solo recibe información, sino que participa, pregunta, propone y contribuye al mejoramiento continuo de la gestión pública.

De esta manera, la transparencia dejará de ser una obligación exclusivamente normativa para convertirse en una práctica cotidiana de buen gobierno, donde cada decisión pública pueda ser explicada, cada recurso administrado con responsabilidad y cada resultado contrastado con los compromisos establecidos en este Plan.

6. Pacto del Buen Gobierno de Imparables

El Modelo de Ciudad Imparable representa un compromiso con una nueva forma de gobernar Quito: una administración cercana, transparente y orientada a

resultados, donde el ejercicio del poder se entiende como una responsabilidad permanente de servicio a las personas.

Creemos que la confianza se construye con hechos, que la autoridad encuentra su legitimidad cuando escucha y cumple, y que cada recurso público pertenece a las familias quiteñas y debe administrarse con absoluta responsabilidad.

Por ello, asumimos el compromiso de:

- *Gobernar con honestidad, integridad y transparencia.*
- *Escuchar antes de decidir y dialogar antes de actuar.*
- *Administrar responsablemente los recursos públicos.*
- *Rendir cuentas de manera periódica, clara y verificable.*
- *Evaluar cada política pública por los resultados que genera.*
- *Corregir con humildad aquello que pueda hacerse mejor.*
- *Innovar para servir mejor a las personas.*
- *Trabajar junto a la ciudadanía para construir un Quito más humano, seguro, sostenible y próspero.*

“Porque gobernar no es ejercer poder; es asumir el privilegio y la responsabilidad de servir. El verdadero liderazgo se demuestra cuando las promesas se convierten en resultados y cuando la confianza de la ciudadanía se honra con trabajo, integridad y cumplimiento. Ese es el compromiso del Modelo de Ciudad Imparable con las familias quiteñas y con las futuras generaciones”.

Con gratitud, orgullo y compromiso imparable,

WILSON MERINO RIVADENEIRA

Candidato a la Alcaldía del Distrito Metropolitano de Quito

PLAN **CIUDAD** **IMPARABLE**

Hoy, Quito decide el destino de sus barrios,
de sus sueños y de su familia. Construyámoslo juntos



WILSON MERINO RIVADENEIRA

Candidato Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito
Movimiento Imparables – Lista 79